

**LETNO POROČILO**

**JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE za leto 2022**

**z vključenim**

**RAČUNOVODSKIM POROČILOM za leto 2021**



LJUBLJANA, februar 2023

## LETNO POROČILO JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE ZA LETO 2022

Javni zavod Hiša za otroke, Zaloška 59, 1000 Ljubljana

Odgovorna oseba: Simona Mikec, univ. dipl. pedagog.

Pri pripravi letnega poročila so sodelovali :

Aleš Hribernik, ing. multi., Vesna Babnik, univ. dipl. soc. del., Sandra Smiljanić, univ. dipl. psih.; Ana Šutar, mag. prof. soc. ped., Urša Kovač, univ. dipl. prav., Špela Dermastja, dipl. soc.

V Ljubljani, februar 2023

## KAZALO

UVODNI NAGOVOR.....	4
---------------------	---

## VSEBINSKO POROČILO

<b>1. PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE.....</b>	<b>5</b>
<b>2. KAJ JE MODEL BARNAHUS IN VZPOSTAVITEV HIŠE ZA OTROKE V SLOVENIJI.....</b>	<b>7</b>
2.1. ZAKON O ZAŠČITI OTROK V KAZENSKEM POSTOPKU IN NJIHOVI CELOSTNI OBRAVNAVI V HIŠI ZA OTROKE.....	8
2.2. JAVNI ZAVOD HIŠA ZA OTROKE.....	8
2.3. NALOGE JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE.....	9
<b>3. ZAKONSKE IN PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE.....</b>	<b>10</b>
<b>4. DOLGOROČNI CILJI JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE.....</b>	<b>11</b>
<b>5. LETNI CILJI JAVNEGA ZAVODA HIŠE ZA OTROKE ZA LETO 2022.....</b>	<b>11</b>
5.1. VZPOSTAVITEV FORMALNEGA DELOVANJA HIŠE ZA OTROKE.....	11
5.2. ZAPOSILITEV USTREZNEGA KADRA.....	16
5.3. IZVAJANJE PROGRAMOV MULTIDISCIPLINARNEGA IN MEDINSTITUCIONALNEGA USPOSABLJANJA.....	17
5.3.1. PREDSTAVITEV HIŠE ZA OTROKE IN SODELOVANJE CENTRA ZA SOCIALNO DELO.....	17
5.3.2. PREDSTAVITEV ZAKONA O ZAŠČITI OTROK V KAZENSKEM POSTOPKU IN NJIHOVI CELOSTNI OBRAVNAVI.....	18
5.4. OZAVEŠČANJE PRISTOJNIH INSTITUCIJ, CILJNIH SKUPIN IN ŠIRŠE JAVNOSTI O PROBLEMATIKI TER DOSTOPNOSTI POMOČI ZA OTROKE, ŽRTVE IN PRIČE KAZNIVIH DEJANJ.....	18
5.4.1. OBISKI S PREDSTAVITVIJO HIŠE ZA OTROKE .....	18
5.4.2. DELAVNICE ZA SREDNJEŠOLCE.....	19
5.4.3. SODELOVANJE NA STROKOVNIH POSVETIH, KONGRESIH IN IZOBRAŽEVANJIH.....	19
5.4.4. SODELOVANJE Z DRUGIMI INSTITUCIJAMI.....	22
5.4.5. SPLETNA STRAN.....	22
5.4.6. OBJAVE V MEDIJIH.....	23
5.5. ZAKONITO, UČINKOVITO IN RACIONALNO POSLOVANJE ZAVODA.....	24
<b>6. CELOSTNA OBRAVNAVA OTROK – PODATKI IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.....</b>	<b>25</b>
<b>7. OCENA DOSEGANJA STANDARDOV KAKOVOSTI ZA MODEL BARNAHUS V LETU 2022.....</b>	<b>26</b>
<b>8. ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE.....</b>	<b>29</b>
<b>9. UPOSABLJANJA IN IZOBRAŽEVANJA ZAPOSLENIH.....</b>	<b>29</b>

## RAČUNOVODSKO POROČILO

<b>1.</b>	<b>LETO 2021.....</b>	<b>33</b>
1.1.	POROČILO POSLOVANJA JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE V LETU 2021.....	33
1.2.	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI.....	34
<b>2.</b>	<b>LETO 2022.....</b>	<b>35</b>
2.1.	POROČILO POSLOVANJA JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE V LETU 2022.....	35
2.2.	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV .....	35
	Tabela 1: Izkaz prihodkov in odhodkov – leto 2022.....	37
	Tabela 2: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	38
2.3.	ODHODKI JAVNEGA ZAVODA GLEDE NA FINANČNI NAČRT.....	39
	Tabela Finančni načrt Hiša za otroke 2022.....	39

## UVODNI NAGOVOR



Otvoritev Hiše za otroke je v letu 2022 v slovenskem prostoru zaznamovala področje obravnave otrok – žrtev in prič kaznivih dejanj. Prinaša novost pri zaslišanju otrok, ki so se kot žrtve ali priče znašli v kazenskem postopku. Naloge javnega zavoda, ki so opredeljene v Zakonu o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celosti obravnavi v Hiši za otroke, omogočajo celostno obravnavo otrok, ki so kot žrtve še posebej ranljivi. Velika podpora strokovne in laične javnosti je vsekakor pripomogla, da smo v Hiši za otroke lahko začeli z delovanjem.

Vzpostavitev stabilne kadrovske strukture je bil eden od pomembnejših ciljev, ki smo ga dosegli. Tim sodelavcev, ki se je oblikoval v mesecu oktobru 2022, se je pokazal z veliko mero strokovnosti in sposobnosti prilagajanja, saj je svoje strokovno znanje in izkušnje uspešno integriral v delo zavoda. Strokovne delavke so v lanskem letu kot izvajalke usposabljanja nastopile v vlogi predavateljic. Ravno strokovna usposabljanja predstavljajo dober temelj, da se bo javni zavod v prihodnje razvijal tudi kot kompetenčni center za pomoč in podporo strokovnjakom pri obravnavi kaznivih dejanj, kjer so žrtve otroci. Ob izvedbi usposabljanj je ciljno in zainteresirano strokovno občinstvo izrazilo potrebo po dodatnih znanjih in usposabljanjih, za kar je tim zaposlenih pokazal veliko motivacije in pripravljenosti za nadaljnje vodenje usposabljanj.

Veliko truda in konkretnega dela je bilo potrebno vložiti v administrativno, organizacijsko in finančno organizacijo dela javnega zavoda. Vzpostavitev novega javnega zavoda je predstavljalo veliko izzivov, s katerimi smo se soočali. Prav tako je šele konkretna uporaba prostorov pokazala nekatere pomanjkljivosti prostorov, tako da smo lani uredili akustiko, vzpostavili delovanje avdio-video konferenčnega sistema, obnovili klimatsko napravo in koordinirali več manjših dopolnitev oz. popravil. Sproti smo urejali in reševali težave, povezane z obratovanjem in vzdrževanjem prostorov.

V prvem letu delovanja je javni zavod uspešno dosegel zastavljene cilje in sledil poslanstvu javnega zavoda. Kot direktorica se zavedam, da bo v nadaljevanju potrebno še veliko osebne in strokovne zagnanosti, s katero bomo premagovali izzive ter uspešno medsebojno in medinstitucionalno sodelovali.

Vsem sodelavkam in sodelavcu se zahvaljujem za vloženo delo, zagnanost, trud in potrpežljivost. Prepričana sem, da bomo uspešno nadaljevali tudi v letu 2023.

Simona Mikec, univ. dipl. pedagog.

direktorica

## VSEBINSKO POROČILO

### 1. PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE

Polni naziv:	JAVNI ZAVOD HIŠA ZA OTROKE
Skrajšano ime:	Hiša za otroke
Angleško ime:	Public Institution Children's House
Naslov:	Zaloška cesta 59, 1000 Ljubljana
Sedež:	Ljubljana
Pravnoorganizacijska oblika:	Javni zavod
Davčna številka:	20581904
Matična številka:	9022635000
Transakcijski račun:	SI5601100-6000074034
Šifra dejavnosti:	86.909
E-pošta:	<a href="mailto:gp@hisa-za-otroke.si">gp@hisa-za-otroke.si</a>
Zastopa:	Simona Mikec (direktorica, 11.4.2022)
Sveta zavoda:	dr. Mateja Hudoklin – predsednica Tanja Mate Mija Cankar doc. dr. Drago Jerebic dr. Andrej Omulec mag. Alenka Colja Urša Kovač
Strokovni svet:	Zoran Stankić Rupnik – predsednik Marjeta Švab Širok – podpredsednica Barbara Jenkole Žigante Maja Plaz Dr. Bernarda Dobnik Renko Tatjana Milavec Vinko Stojnšek

## **POSŁANSTVO**

Osnovno poslanstvo Hiše za otroke je v pomoči in zaščiti otrok žrtev in prič nasilja. V otrokom varnem in prijaznem okolju bomo poskrbeli za celostno obravnavo otrok, na način, da bodo slišani in bodo prejeli pomoč ter podporo. Pri vzpostavitvi otrokom prijazne multidisciplinarne in medinstitucionalne (MDMI) službe, ki je na voljo žrtvam in pričam nasilja, sledimo standardom modela Barnahus.

## **VREDNOTE**

Ključne vrednote Hiše za otroke so otrokova največja korist, dostopnost, odzivnost, timsko delo, sodelovanje, strokovnost.

## **VIZIJA**

Vizija delovanja Hiše za otroke – Barnahus Slovenija je v oblikovanju prostora, ki bo namenjen otrokom. Prostor bo zanje varen in prijazen; omogočal jim bo, da bodo slišani in sprejeti. Ključno načelo delovanja je načelo največje koristi otroka. Vsled uresničevanja ključnega načela največje koristi otroka, bo otrokom v okviru multidisciplinarnega in medinstitucionalnega delovanja, zagotovljena celostna obravnava, ki bo strokovna, kakovostna, hitra in dostopna.

Hiša za otroke bo omogočala tudi strokovno podporo v okviru usposabljanj in svetovanj zainteresiranim strokovnjakom na področju prepoznave zlorab otroka ter prispevala k senzibilizaciji problematike. S preventivnimi dejavnostmi ter z vključenostjo v skupnostne projekte na lokalni in državni ravni, bo Hiša za otroke kontinuirano prispevala k ozaveščanju javnosti o problematiki spolnih in drugih zlorab otrok.

## **STRATEGIJE**

Strategije uresničevanja vizije in poslanstva vključujejo usklajeno izvajanje forenzičnih intervjujev, forenzičnih zdravstvenih pregledov, psihosocialno pomoč otrokom, usposabljanje strokovnjakov in ozaveščanje javnosti o problematiki spolnih zlorab.

## 2. KAJ JE MODEL BARNAHUS IN VZPOSTAVITEV HIŠE ZA OTROKE

V Evropi se za hiše za otroke uporablja islandsko poimenovanje BARNAHUS (island. hiša za otroke). Takšen model obravnave otrok je bil povzet po ameriškem konceptu »Children's advocacy centre (CAC)«, ki se je razvil kot odgovor na preiskovanje in obravnavo spolnih zlorab otrok v Alabami leta 1985 in ima danes preko 1.000 centrov po Združenih državah Amerike. V evropskem kontekstu je model Barnahus najprej zaživel na Islandiji, nato so sledile tudi druge skandinavske države. Tako evropski kot ameriški model temeljita na razumevanju zlorab otrok kot kompleksnega pojava, ki terja specializirano in multidisciplinarno obravnavo, razlikujeta pa se predvsem v naravi ustanove, ki nudi specializirane storitve: centri v ZDA so pretežno v zasebni lastni, v Evropi pa delujejo pod okriljem države. Poleg tega je na Islandiji ideja dobila nove razsežnosti - služba je bila integrirana v sistem socialnega skrbstva, kar omogoča, da so vključeni otroci deležni obravnave zunaj sodišč in se za njihovo zasliševanje uporabljajo alternativne metode.

Konvencija Sveta Evrope o zaščiti otrok pred spolnim izkoriščanjem in spolno zlorabo (Lanzarotska konvencija) je islandski model Barnahus prepoznala kot primer dobre prakse, ki nudi otrokom prijazno obravnavo s strani multidisciplinarnih in medinstitucionalnih služb (v nadaljevanju MDMI-služb).

V različnih nacionalnih kontekstih so se izoblikovali različni tipi MDMI-službe in centrov Barnahus. Njihov način delovanja je odvisen od pravnega sistema, družbene strukture, kulture in strokovnih praks. V številnih državah je prišlo do postopnega razvoja MDMI-služb, ki pokrivajo več področij in so bolj učinkovite. Izraz center Barnahus oziroma MDMI-služba za otroke, ki so žrtve ali priče nasilja, se navadno nanaša na otrokom prijazno in varno okolje, ki pod eno streho združuje več služb za obravnavo žrtev na usklajen in učinkovit način. Tako se preprečuje vnovično viktimizacijo med postopkom preiskave in postopkom pred sodiščem. Osrednji cilj je usklajevanje vzporednih kazenskih preiskovalnih postopkov in postopkov za zaščito otroka. Ključna vloga službe je, da zbere veljavne dokaze, ki se lahko uporabijo v sodnem postopku, tako da otroka spodbudi k sodelovanju pri razgovoru in od njega pridobi potrebne informacije. Otrok je deležen tudi pomoči in podpore, ki vključuje zdravstveno oceno in oskrbo ter oceno psihičnega stanja in terapijo.

Poleg omenjenega, sistemi v evropskem prostoru, iščejo ravnotežje med največjo koristjo otroka in načeli poštenega (kazenskega) postopka. V splošnem odgovori posameznih držav izhajajo iz zgoraj opisanih načel in pristopov, vendar se ureditve v posameznih državah v nekaterih vidikih lahko tudi razlikujejo. Kljub temu, da posamezne države težijo k temu, da zajamejo vse omenjene sisteme, jih, upoštevaje pravni kontekst in okoliščine, urejajo na različne načine.

Ob iskanju sistema otrokom prijaznega pravosodja, je ideja vzpostavitve projekta Barnahus v Republiki Sloveniji nastala v okviru Ministrstva za pravosodje Republike Slovenije. V letu 2017 je bil oblikovan projektni usmerjevalni odbor, ki so ga sestavljali člani Medresorske delovne skupine. Finančna in strokovna podpora projektu je bila zagotovljena v okviru Evropske unije prek programa podpore strukturnim reformam v sodelovanju z Generalnim direktoratom Evropske komisije za podporo strukturnim reformam (DG REFORM) in Sveta Evrope, katerih namen je bil podpreti Republiko Slovenijo pri vzpostavitvi prve Hiše za otroke po modelu Barnahus. V njej se v skladu z mednarodnimi smernicami in standardi obravnavali otroci, žrtve in priče, kaznivih dejanj. Del finančne podpore projekta pa je bil zagotovljen v okviru sredstev Norveškega finančnega mehanizma.

Projekt **SE/EU DG REFORM** se je je izvajal preko številnih dejavnosti, od pregleda politik in zakonodaje, do razvoja multidisciplinarnih strategij, orodij in postopkov, izobraževanja strokovnih delavcev, ki delajo z otroki in z ozaveščanjem javnosti o spolni zlorabi otrok.

Prvi del projekta je vključeval postopek pregleda pravne ureditve v Republiki Sloveniji, kar je služilo za vzpostavitev ustrezne pravne podlage za izvedbo reforme ter uvedbo medinstitucionalnih, nadzornih in ocenjevalnih postopkov, politik in mehanizmov, potrebnih za kakovostno in trajno delovanje modela Barnahus. Projekt je podprl pripravo posebnega zakona, ki je določil okvir delovanja in organizacijo modela Barnahus in vlogo ter odgovornost posameznih udeležencev. Na podlagi ugotovitev je nastal Zakon o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke.

S podporo **Norveškega finančnega mehanizma** je bilo v okviru projekta *Izobraževanje - krepitev človeških virov* zagotovljeno financiranje pilotnega delovanja Hiše za otroke, in sicer prenova, preureditev in oprema prostorov za izvajanje dejavnosti, zaposlitev ustreznega kadra, izvedba usposabljanj za zaposlene, zunanje sodelavce in drugo strokovno osebje, izvedba pilotnega delovanja, evalvacija in priprava načrta za nadaljnji razvoj storitve ter izvedba aktivnosti za dvig ozaveščenosti splošne in strokovne javnosti.

## **2.1. ZAKON O ZAŠČITI OTROK V KAZENSKEM POSTOPKU IN NJIHOVI CELOSTNI OBRAVNAVI V HIŠI ZA OTROKE**

Osnovni cilj Zakona o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke (Uradni list RS, št. 54/21; v nadaljnjem besedilu: ZZOKPOHO) je celovita in sistemska ureditev obravnave mladoletnih oškodovancev in prič kaznivih dejanj. Zakon je oblikovan na podlagi mednarodnopравnih standardov in konvencij ter dobrih praks, ki so bile sprejete v nekaterih drugih državah in jih spodbujata tako Evropska unija kot Svet Evrope.

Upošteevajoč največjo korist otroka in preprečevanje sekundarne viktimizacije mladoletnih oškodovancev in prič, zakon z jasnimi izhodišči dopolnjuje kazensko zakonodajo in ureja številne institute v okviru enega zakona ter omogoča, da bo sistem obravnave otrok jasnejši, preglednejši ter da bo bolj dosledno zagotavljal pravno varnost mladoletnih oškodovancev in prič kaznivih dejanj.

Predlog zakona določa ustanovitev posebnega Javnega zavoda Hiša za otroke, ki je organiziran kot javni zavod, ki mu, podobno kot pri izvedenstvu, sodišče prepusti organizacijo in izvedbo zaslišanja, pri tem pa ohranja materialno-procesno vodenje samega zaslišanja.

ZZOKPOHO je bil marca 2021 v Državnem zboru sprejet soglasno.

## **2.2. JAVNI ZAVOD HIŠA ZA OTROKE**

Vlada RS je na podlagi 6. člena ZZOKPOHO in 45. člena Zakona o zavodih (Uradni list RS 12/91, 8/96, 36/06-ZPDZC in 127/06-ZJZP) s Sklepom Vlade Republike Slovenije o ustanovitvi Javnega zavoda Hiša za otroke, št. 00720-19/2021 z dne 22. 7. 2021, podala osnove za ustanovitev in registracijo Javnega zavoda Hiša za otroke. S tem sklepom se je za izvajanje celostne obravnave otrok, ustanovil Javni zavod Hiša za otroke ter se uredil njegov status, razmerja med ustanoviteljem in zavodom ter temeljna vprašanja organiziranosti, dejavnosti in financiranje zavoda. Ustanovitelj Javnega zavoda Hiša za otroke je Republika Slovenija. Ustanoviteljske pravice in obveznosti Republike Slovenije izvaja Vlada Republike Slovenije.

### 2.3. NALOGE HIŠE ZA OTROKE

Zavod v skladu z ZZOKPOHO opravlja javno službo in naloge, ki so potrebne za izvajanje javne službe na področju celostne obravnave mladoletnih oškodovancev in prič kaznivih dejanj ter mladoletnikov, ki še niso stari 18 let, zoper katere teče predkazenski ali kazenski postopek.

Zavod v okviru javne službe celostne obravnave opravlja naslednje naloge:

- ❖ pri izvajanju zaslišanj otrok zagotavlja organizacijo zaslišanja, podporo otroku, tehnične in prostorske možnosti za zaslišanje in strokovno pomoč sodišču pri zaslišanju;
- ❖ pri izvajanju telesnega pregleda otroka zagotavlja organizacijo, tehnične in prostorske možnosti za telesni pregled in podporo otroku;
- ❖ v okviru krizne podpore ob zaslišanju ali telesnem pregledu zagotavlja otroku pomoč svetovalca;
- ❖ v okviru izvajanja psihosocialne pomoči otroku ali njegovim družinskim članom zagotavlja psihološko, socialno in praktično pomoč.

Poleg nalog iz prejšnjega odstavka, opravlja zavod tudi naslednje naloge, ki so potrebne za izvajanje javne službe:

- ❖ upravlja zbirke podatkov po tem zakonu;
- ❖ oblikuje in sprejema programe ter izvaja usposabljanja in preverjanja znanja strokovnjakov, ki pomagajo pri izvajanju zaslišanja otrok, ter svetovalcev za izvajanje krizne podpore in psihosocialne pomoči otrokom in njihovim družinskim članom;
- ❖ skrbi za enotnost in razvoj strokovnih metod in postopkov celostne obravnave otrok in v ta namen oblikuje in izvaja programe multidisciplinarnih in medinstitucionalnih usposabljanj;
- ❖ zagotavlja prostore za izvajanje nalog policije in centrov za socialno delo v postopkih v zvezi z mladoletnimi oškodovanci in pričami kaznivih dejanj;
- ❖ zagotavlja informacije in strokovno podporo zaposlenim in sodelavcem zavoda;
- ❖ sodeluje z mednarodnimi organizacijami;
- ❖ sodeluje z domačimi in tujimi strokovnimi in nevladnimi organizacijami;
- ❖ sodeluje z vzgojno-izobraževalnimi, visokošolskimi in znanstveno-raziskovalnimi organizacijami;
- ❖ ozavešča javnost in opravlja znanstvenoraziskovalno delo s področja delovanja zavoda;
- ❖ pripravlja in objavlja letno poročilo o izvajanju nalog zavoda.

Poleg naštetih nalog lahko zavod v skladu s Sklepom o ustanovitvi Javnega zavoda Hiša za otroke opravlja tudi tržno dejavnost, ki je namenjena opravljanju dejavnosti, za katere je zavod ustanovljen, in sicer:

- ❖ organizira prireditve, ki niso vezane na osnovno dejavnost;
- ❖ pripravlja strokovna mnenja za zunanje naročnike;
- ❖ drugo.

### **3. ZAKONSKE IN PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE JZ HIŠA ZA OTROKE**

Javni zavod Hiša za otroke je bil ustanovljen na podlagi ZZOKPOHO) leta 2021. V omenjenem Zakonu so tudi opredeljene naloge Hiše za otroke, procesno pa se delovanje javnega zavoda dopolnjuje z Zakonom o kazenskem postopku (Uradni list RS, št. 176/21 – uradno prečiščeno besedilo).

Hiša za otroke deluje kot javni zavod v skladu z Zakonom o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZ in 127/06 – ZJZP) in vsej spremljajoči veljavni zakonodaji, ki opredeljuje načine, vlogo, zaposlovanje, finančno poslovanje in delovanje javnih zavodov.

Uredba in pravilnik, ki se neposredno nanašata na delovanje Javnega zavoda Hiša za otroke, sta predstavljena v nadaljevanju.

#### 4. DOLGOROČNI CILJI JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE

Dolgoročni cilji Hiše za otroke so usmerjeni v celostno MDMI obravnavo otrok žrtev in prič nasilja. Ključna vloga je v usklajenem delovanju kazenskih preiskovalnih postopov in postopkov za zaščito otroka.

**V letnem programu dela 2022 smo si zastavili dolgoročne cilje, ki jih kot javni zavod želimo doseči - pri svojem delovanju in pri obravnavi vsakega posameznega primera. V letu 2022 smo te cilje nagovarjali vsak dan - skozi različne dejavnosti in naloge ter skrbeli za njihovo uresničevanje in prepletanje.**

Dolgoročni cilji javnega zavoda Hiša za otroke so:

- ❖ umeščenost Hiše za otroke v slovenski sistem celostne pomoči otrokom;
- ❖ hitra, učinkovita in kakovostna pomoč otrokom, ki so žrtve ali prič v predkazenskih ali kazenskih postopkih;
- ❖ združitev najboljših strokovnjakov različnih specializacij, ki delujejo timsko in zagotavljajo največjo korist otrokom;
- ❖ izvajanje forenzičnega intervjuja in telesnega pregleda v hiši;
- ❖ nudenje celostne obravnave otroku v obliki krizne podpore in psihosocialne pomoči;
- ❖ vključenost v medinstitucionalno obravnavo otroka;
- ❖ podpora in pomoč - tudi družinskim članom in drugim, ki niso osumljenci;
- ❖ zagotavljanje prostora za izmenjave izkušenj, dobrih praks med strokovnjaki, usposabljanja in mentorstva na temo zlorab in zaščite otrok
- ❖ ozaveščanje laične in strokovne javnosti o problematiki zlorabe s pomočjo preventivnih akcij;
- ❖ nudenje podpore raziskovalnemu delu;
- ❖ vključevanje v pripravo in izvajanje zakonodaje ter politike na nacionalni in mednarodni ravni.

#### 5. LETNI CILJI JAVNEGA ZAVODA HIŠE ZA OTROKE ZA LETO 2022

Kratkoročni oz. letni cilji so bili v letu 2022 usmerjeni v vzpostavitev delovanja hiše za otroke, v zagotovitev ustreznih kadrovskih in prostorskih pogojev, da bo Hiša za otroke lahko čimprej začela z delovanjem. Glede na to, da se je Hiša za otroke v letu 2022 vzpostavila, težko konkretne cilje določimo s kazalniki, kar bi sicer omogočilo boljše spremljanje ciljev in bomo v naslednjih programih dela in poročilih to vključili. Dejavnosti v javnem zavodu vezane na letne silje so se izvajale v sodelovanju z Ministrstvom za pravosodje in prilagajale situaciji. Najpomembnejši kazalnik je sprejem prve odredbe sodišča o vključitvi otroka v celostno obravnavo v Hiši za otroke. Naslednji pomemben kazalnik je zaposlitev 6 oseb. Ostali doseženi cilji so bolj vsebinski in so v nadaljevanju tudi opisani.

##### 5.1. VZPOSTAVITEV FORMALNEGA DELOVANJA HIŠE ZA OTROKE

V letu 2022 smo se v okviru formalnega delovanja Javnega zavoda Hiša za otroke usmerili na vzpostavitev osnovnih pogojev, ki jih javni zavod potrebuje za svoje uspešno delovanje. Uspešno smo dosegli naslednje cilje:

#### ❖ IMENOVANJE STROKOVNEGA SVETA

**Strokovni svet** je kolegijski strokovni organ, člani so posamezniki, ki so strokovnjaki za kazensko pravo ali kriminologijo, socialni delavci, psihologi, zdravniki ali drugi strokovnjaki z izkušnjami na področju dela z otroki žrtvami kaznivih dejanj. Člani strokovnega sveta so bili s sklepom imenovani 22. 4. 2022. Po enega člana so predlagali Vrhovno sodišče RS, Vrhovno državno tožilstvo in Odvetniška zbornica, ostali člani so bili imenovani na predlog nevladnih oz. vladnih organizacij. Izbrani strokovnjaki prihajajo iz različnih področij dela, kar zagotavlja multidisciplinarno- in medinstitucionalno sodelovanje.

Prva seja strokovnega sveta je potekala 4. 5. 2022 v prostorih Ministrstva za pravosodje, Župančičeva 3, Ljubljana. Na prvi seji je strokovni svet pripravil program usposabljanje za strokovnjake in svetovalce v Hiši za otroke, vezano na Pravilnik o usposabljanju in preverjanju usposobljenosti strokovnjakov in svetovalcev v Hiši za otroke.

#### ❖ SPREJEM ZAKONSKO PREDPISANIH AKTOV

V letu 2022 je bilo potrebno za uspešno delovanje Javnega zavoda Hiša za otroke, poleg ZZOKPOHO, sprejeti tudi druge zakonsko predpisane akte. Sprejeli smo naslednje zakonsko predpisane akte:

**STATUT JAVNEGA ZAVODA HIŠA ZA OTROKE** je bil sprejet na podlagi Sklepa o ustanovitvi Javnega zavoda Hiša za otroke in Zakona o zavodih dne 17. 6. 2022 na seji Sveta zavoda. V statutu so urejeni status, organiziranost in organi zavoda ter splošno navedeni drugi akti zavoda.

**PRAVILNIK O USPOSABLJANJU IN PREVERJANJU USPOSOBLJENOSTI STROKOVNJAKOV IN SVETOVALCEV V HIŠI ZA OTROKE** - ZZOKPOHO v drugem odstavku 16. člena in tretjem odstavku 34. člena v zvezi z 38. členom ZZOKPOHO določa, da je pogoj za izvajanje forenzičnega intervjuja in krizne podpore ter psihosocialne pomoči opravljeno usposabljanje strokovnjakov in svetovalcev zaposlenih v javnem zavodu Hiša za otroke. S strani ministra za pravosodje je bil 29. 4. 2022 sprejet Pravilnik o usposabljanju in preverjanju usposobljenosti strokovnjakov in svetovalcev v Hiši za otroke. Z njim so urejena usposabljanja, ki jih organizira zavod ter določeni pogoji za pristop k preizkusu usposobljenosti in načinu preverjanja usposobljenosti za strokovnjake za pomoč pri zaslišanju otrok v zavodu in svetovalcev za izvajanje krizne podpore in psihosocialne pomoči otrokom in njihovim družinskim članom.

**UREDBA O NAČINU SODELOVANJA MED JAVNIM ZAVODOM HIŠA ZA OTROKE IN DRUGIMI UDELEŽENCI PRI ZAGOTAVLJANJU CELOSTNE OBRAVNAVE V HIŠI ZA OTROKE** - zaradi multidisciplinarnega sodelovanja med Javnim zavodom Hiša za otroke in državnim tožilstvom, policijo, centri za socialno delo, izvajalci zdravstvenih dejavnosti ter drugimi organizacijami, je bila 19. 10. 2022 skladno s tretjim odstavkom 39. člena ZZOKPOHO s strani Vlade Republike Slovenije sprejeta Uredba o načinu sodelovanja med Javnim zavodom Hiša za otroke in drugimi udeleženci pri zagotavljanju celostne obravnave v Hiši za otroke. Ta uredba podrobneje določa način sodelovanja med zavodom in zgoraj navedenimi udeleženci pri obravnavi otrok v Hiši za otroke.

#### ❖ UREDITEV PROSTOROV

Za potrebe delovanja javnega zavoda so bili preurejeni prostori v lasti države na naslovu Zaloška cesta 59, Ljubljana. Prostori so bili opremljeni, a so se z vselitvijo v prostore, pokazale nekatere pomanjkljivosti in potrebe po spremembah in dodatnih vzdrževanih delih.

V mesecu juniju 2022 je Javni zavod Hiša za otroke postal projektni partner Ministrstva za pravosodje. Sklenjen je bil tudi Sporazum o uporabi stvarnega premoženja. Javni zavod Hiša za otroke je prevzel plačevanje tekočih vzdrževalnih stroškov, tako da so bile urejene spremembe plačnika. Prav tako je javni zavod uredil pogodbe za vzdrževanje, varovanje in čiščenje prostorov.

## **V letu 2022 smo se postopoma lotili odprave pomanjkljivosti in sicer:**

### **Klimatska naprava**

Prostori javnega zavoda se hladijo s hladilnim agregatom, ki ob prenovi ni bil zamenjan. Servis ob zagonu klimatske naprave v poletnih mesecih je pokazal, da je potrebno čiščenje konvektorjev, agregata in kondenzatorja ter nakup novih ventilatorjev (obstoječi so premajhni za tako napravo). Zaradi možnosti vdora vode v hladilni krog, je bil potreben tlačni test in sanacija uhajanja plina. Zamenjali smo tudi stropne maske konvektorjev.

### **Ureditev parkirišč in sanacija asfalta ob poslovni stavbi**

Ob poslovnem objektu javnega zavoda je bilo potrebno urediti dovoz in talne površine. Ob stavbi smo za potrebe delovanja Hiše za otroke nujno potrebovali parkirna mesta. V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana, smo uredili postavitev table z napisom, ki označuje, da je območje treh parkirnih mest tik ob stavbi rezervirano oz. namenjeno uporabi Hiši za otroke. Narisane so tudi talne oznake.

### **Dodatna zatesnitev oken**

Ob prvih sestankih, ki smo jih imeli v sejni sobi Hiše za otroke, je bilo ugotovljeno, da okna slabo tesnijo. Zaradi bližine Univerzitetnega kliničnega centra, so se pogosto slišali zvočni signali reševalnih vozil, prav tako so bili moteči zvoki iz dvorišča (parkirišče in tržnica). Nekaterih oken ni bilo možno odpreti, kar je onemogočalo prezračevanje prostorov. V letu 2022 smo izvedli popravilo in nastavitev okovja oken, čiščenje tesnil, montažo zapirnikov na okenskih krilih in nastavitev kljuk. Omenjeno popravilo in zatesnitev oken, sta zmanjšali vdor hrupa iz zunanosti do 3 decibele.

### **Ureditev akustike**

Za namen akustične izboljšave prostorov, smo v Javnem zavodu Hiša za otroke namestili absorpcijske akustične panele na stene in stropovje stopnišča, hodnikov, dveh sob za zaslišanje in sejne sobe, v kateri se spremlja zaslišanje. Strokovne meritve so namreč pokazale, da je zvok prehajal med prostori in se preveč ostro prenašal med hodniki, stopniščem in prostori, kar je bilo izredno moteče. Izvedenih je bilo več sestankov s strokovnjaki za akustiko. Zaposleni v javnem zavodu smo koordinirali montažo akustičnih panelov na hodnikih, sejni sobi ter v sobah za zaslišanje. Opravljene so bile tudi dodatne meritve akustike v sobah za zaslišanje ter strokovni posvet o možnih načinih odprave težav. Rezultati meritev akustične izolacije oziroma prehajanje zvoka med prostorom za snemanje in hodniki, so pokazali neustrezno akustično tesnjenje v področju med zunanjim oknom in stičnim delom z notranjo predelno steno. Pri nadaljnjih meritvah je bilo ugotovljeno prehajanje zvoka med sosednjimi prostori po celotni zunanji steni. Za ustrezno akustično izolacijo bi potrebovali drugačne materiale in tudi drugačen način stikanja med omenjenima dvema stenama v vsaj treh prostorih oziroma na štirih stenah, ki so postavljene pravokotno na zunanje okno.

## **❖ DOPOLNITEV IN VZPOSTAVITEV AVDIOVIDEO KONFERENČNEGA SISTEMA**

Strokovni tim Javnega Hiše za otroke že od začetka delovanja preizkuša tehnično opremo, njene zmogljivosti, kakovost avdio-video posnetkov in se trudi odpraviti pomanjkljivosti in težave, da bi lahko zagotovili brezhibno delovanje. V času od 1. 6. 2022 je bilo izvedenih več kot 20 sestankov z vzdrževalci sistema NKT in AV inženirji sodišča. Optimizirali smo tehnologijo, ki jo imamo in preizkušali različne možnosti, ki so nam bile na razpolago (izboljšava povezave omrežja, drugačna postavitev setup-a v sobi za zaslišanje, odstranitev stekla, ki zakriva kamere, zvočno izoliranje sobe, nadgradnje operacijskega sistema, ipd.). Izkazalo se je, da obstoječi sistem v celoti ne omogoča kakovosti uporabe na dovolj visoki ravni. Po izvedenih testnih zaslišanjih- in zaslišanjih, ki so jih v Hiši za otroke izvajali kriminalisti, smo s strokovnega in tehničnega vidika ugotovili, da je potrebno obstoječi avdio-video sistem nadgraditi na različnih področjih. Ugotovljene so bile naslednje pomanjkljivosti ter predlagane naslednje spremembe:

### **Lokalno snemanje zaslišanja**

Na kakovost posnetkov zaslišanj bistveno vpliva dejstvo, da posnetkov ne snemamo lokalno, ampak da se slikovno-zvočni zapis snema na strežnike sodišča. Prenos podatkov do sodišča poteka preko interneta, ki ima omejeno pasovno širino na strežnikih sodišča, kar v veliki meri zmanjša končno kakovost posnetka. Resolucija posnetkov je nižja, slika je slabše kakovosti, težko je razbrati obrazne izraze, ob premikih telesa se pojavljajo zatikanja slike, zamiki, pri približanju slike (če želimo v fokus postaviti oškodovanca) pa se izgubi še dodatna kakovost posnetka. Zaradi omrežnih omejitev so poleg težav s slikovnim zapisom prisotne tudi težave z zvokom. Tako slika kot zvok prekinja, tudi do nekaj sekund, kar pomeni, da se lahko pomembna informacija, ki jo oškodovanec izpove, izgubi. Vse to pomembno zmanjšuje vrednost posnetka kot dokaza, ki je ključen, če želimo preprečiti sekundarno viktimizacijo otrok oziroma oškodovancev in če stremimo k temu, da se zaslišanja otrok ne ponavljajo. Potrebno je zagotoviti opremo, ki bo omogočala, da lahko posnetke snemamo lokalno, kar bi pomembno doprineslo k kakovosti slike in hkrati zmanjšalo tveganja za izgubo posnetka. Kljub temu, da imamo tehnično opremljeni dve sobi za zaslišanje, obstoječa tehnologija ne omogoča, da bi lahko uporabljali obe sobi hkrati. Posledično tako ni možno, da bi se v istem terminu v eni sobi izvajalo zaslišanje za sodišče, v drugi pa bi lahko policija in centri za socialno delo opravljali svoje razgovore, kar jim je omogočeno skladno z Uredbo o načinu sodelovanja med Javnim zavodom Hiša za otroke in drugimi udeleženci pri zagotavljanju celostne obravnave v Hiši za otroke. Da bi bilo to izvedljivo, je potrebno v eni sobi za zaslišanje sistem nadgraditi tako, da bo omogočal sočasen avdio-video konferenčni sistem in lokalno snemanje zaslišanja. Predlagali smo nakup dveh dodatnih kamer in dodatnega mikrofona, ki omogočajo lokalno snemanje in hkrati tudi vklop v videokonferenco v sobi za zaslišanje. Obstoječa oprema se lahko iz sobe za zaslišanje prestavi v predavalnico, ki bo s tem pridobila možnost videokonferenčne namembnosti.

### **Oprema predavalnice z avdio-video tehnologijo**

Vizija zavoda je, da Hiša za otroke ob uresničevanju osnovnega poslanstva, postane tudi kompetenčni center, kjer potekajo multidisciplinarna in medinstitucionalna usposabljanja. Za ta namen je bila narejena predavalnica, ki sprejme približno 30 oseb. Zaposleni že izvajamo usposabljanja za strokovnjake in druge deležnike (npr. delavnice za šole). Poleg tega se v prostorih Hiše za otroke izvajajo tudi izobraževanja v okviru projekta Promise III in pod okriljem Centra izobraževanj v pravosodju. Glede na to, da gre za usposabljanja, ki jih izvajajo tudi strokovnjaki iz tujine in skladno s trendi hibridnega sistema izobraževanj, se pravi, da potekajo tako v živo kot tudi na daljavo (npr. Zoom), se je pokazala potreba, da tudi v predavalnici zagotovimo opremo, ki omogoča videokonferenčna srečanja, ki omogočajo snemanje predavateljev/govorcev in udeležencev. Premontaža obstoječe AV opreme iz zasliševalnice, bo v predavalnici omogočila videokonference. Predlagali smo tudi dodaten nakup zvočnikov, da se izboljša jasnost, razločnost in kakovost izgovorjenega zvoka.

### **Premontaža obstoječih kamer**

Pri pregledu posnetkov smo ugotovili, da bi bilo optimalno, da je kamera postavljena horizontalno v višini obraza oškodovanca. Sedanja, višja postavitev kamer, slabše prikaže izraz na obrazu otroka, saj ga snema pod zgornjim kotom in je obrazno mimiko s posnetka težje prepoznati. Predlagali smo tudi premontažo druge kamere na način, da bo zajela celoten prostor. Potrebno je namreč zagotoviti vidnost, da so v prostoru samo tiste osebe, ki se jih na posnetku vidi.

### **Sejna soba**

V sejni sobi smo predlagali dodatne zvočnike, da se izboljša jasnost, razločnost in kakovost izgovorjenega zvoka, ker zvok iz obstoječe televizije ni dovolj razločen.

### **Tehnična soba za nadzor**

Za tehnično sobo smo predlagali nakup mešalne mize za zvok za namen nadzora zvoka iz različnih multimedijsko opremljenih sob, nakup mešalne mize za video, ki bo omogočala sliko v sliki ter nakup zvočnikov in slušalk za namen kontrole zvoka. Prav tako smo predlagali nakup snemalnika in zaslona za nadzor snemanja ter za možnost lokalnega snemanja. Predlagali smo tudi nakup USB ključev za prenos podatkov na sodišča.

### **Hramba podatkov**

V 7. odstavku 5. člena ZZOKPOHO je določeno, da zavod zvočne in slikovne posnetke hrani samostojno poleg sodišča. Predlagali smo nakup diskovne postaje in visoko zmogljivih ter zanesljivih strežniških diskov za lokalno snemanje in shranjevanje podatkov.

### **S predlaganimi spremembami bo Javni zavod Hiša za otroke pridobila:**

- visoko kakovost posnetkov zaslišanja (Broadcast),
- obdržimo in še razširimo možnosti videokonferenčnih povezav,
- dodatno sobo opremljeno z videokonferenčnim sistemom (obstoječi sistem se iz ene od zasliševalnic prenese v konferenčno dvorano),
- sočasno uporabo vseh AV sistemov v vseh štirih multimedijsko opremljenih sobah hkrati, česar trenutni sistem ne omogoča,
- nadzor in upravljanje vse opreme iz sobe tehnika, česar trenutni sistem ne omogoča.

## **❖ OBLIKOVANJE PROTOKOLOV CELOSTNE OBRAVNAVE**

### **Protokol forenzičnega intervjuja z otrokom**

Ena izmed poglavitnih dejavnosti Javnega zavoda Hiša za otroke je celostna obravnava otrok, pri čemer in oškodovancev v kazenskem ali predkazenskem postopku. Celostna obravnava zajema zaslišanje otroka, ki je namesto v prostorih sodišča, z odredbo sodišča sedaj zaslišan v primernejših prostorih Hiše za otroke, zaslišanje pa opravi strokovnjak, ki je za to pridobil ustrezna znanja in zaslišanje vodi po metodi forenzičnega intervjuja. Ta znanja je v okviru projekta Promise III prejelo 10 zaposlenih v policiji. Med izobraževanjem je del udeležencev usposabljanja izdelal protokol za opravljanje forenzičnega intervjuja, ki temelji na mednarodno priznanih in uveljavljenih protokolih, vendar pa je prilagojen našemu prostoru in upošteva tako posebnosti slovenske zakonodaje kot jezikovne posebnosti. Protokol je bil podrobno pregledan s strani strokovnjakov iz Slovenije ter mednarodnih strokovnjakov, ki jih je angažiral Svet Evrope in se uporablja pri zaslišanju otrok v Hiši za otroke.

Slovenska verzija protokola je osnova strokovnjaku za izvajanje zaslišanja otroka v Hiši za otroke. Ob zaslišanju nudi pomoč in opomnik strokovnjaku, ki otroku pomaga pri podajanju njegove izpovedi, ga spodbuja k prosti pripovedi ter priklicu spomina. Protokol je pripomoček za delo zaposlenih v Hiši za otroke in zunanjih sodelavcev policije, ki bodo opravljali zaslišanja, se pa ne more pravilno uporabljati brez predhodno pridobljenega znanja o forenzičnem intervjuju ter izkušenj z opravljanjem razgovorov z otroki.

### **Protokol celostne obravnave otroka v Hiši za otroke**

Strokovni delavci Hiše za otroke so pripravili lastni Protokol celostne obravnave otroka v Hiši za otroke, kjer je opredeljeno postopanje zaposlenih v zavodu ter vseh zunanjih deležnikov, ki so del obravnave otroka in z zavodom sodelujejo. Protokol zajema prve korake od prejema odredbe oziroma spisa sodišča, knjiženje in hramba dokumentacije, imenovanje notranjih in zunanjih strokovnjakov in je usklajen z Zakonom (ZZOKPOHO). Podrobno so opredeljene vloge in naloge na pripravljalnem sestanku, namen tega sestanka ter vloge in naloge udeležencev pred, med in po zaslišanju.

Posebna pozornost je namenjena vzpostavitvi kontakta z oškodovancem, ki je že pred zaslišanjem povabljen v Hišo za otroke, kjer se spozna s prostori in postopkom – prejme torej krizno podporo ki jo nujno potrebuje in mu jo Zakon omogoča. Podrobno so opredeljeni postopki vabljenja oškodovanca na zaslihanje. Protokol za dan zaslihanja natančno določi vlogo imenovanih strokovnjakov in svetovalcev v Hiši za otroke na dan zaslihanja. Posebna pozornost je namenjena temu, da med oškodovancem in obdolžencem ne pride do srečanja. Po opravljenem zaslišanju se skladno z protokolom po potrebi oškodovancu nudi krizna podpora. Celostna obravnava zajema tudi možnost psihosocialne pomoči, ki jo ponudijo in izvajajo strokovnjakinje, zaposlene v Hiši za otroke in se izvaja po predhodno pridobljenem soglasju zakonitega zastopnika ali soglasju otroka, ki je starejši od 15 let. Gre za veliko dodano vrednost in spremembo v trenutnem sistemu, kjer otroci na terapije v slovenskem zdravstvenem sistemu čakajo leto dni in več. Protokol zajema tudi smernice za vodenje terapevtskih zapiskov ter izdelavo načrta pomoči za otroka, ki je prav tako del spisa.

### **Protokol za tehnično izvedbo zaslihanja**

Strokovni delavci Hiše za otroke so pripravili lasten Protokol za tehnično izvedbo zaslihanja, kjer je podrobno opisana izpeljava tehničnega vidika zaslihanja. Snemanje zaslihanja pomeni izredno pomemben del obravnave, saj s tem omogočimo drugim strokovnjakom v postopku (npr. izvedencem), da si lahko posnetek ogledajo in nadalje zmanjšamo ali odpravimo možnost ponovnega zaslihanja s strani drugega strokovnjaka.

Smernice zajemajo celoten potek vzpostavitve komunikacije s strežniki sodišča, navodila za komunikacija med konferenčno sobo ter strokovnjakom za zaslihanje, pridobivanje posnetkov zaslihanja ter druge tehnične dileme in vprašanja, ki so pomembna za kvalitetno posneto zaslihanje in zavarovanje dokaza – izjave otroka.

### **❖ PRIPRAVA PRAVILNIKOV O DELOVANJU JAVNEGA ZAVODA**

V teku so priprave pravilnikov o delovanju javnega zavoda:

- Pravilnik o delovnem času v javnem zavodu hiša za otroke
- Pravilnik o opravljanju dela na domu v javnem zavodu hiša za otroke
- Pravilnik o delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela v javnem zavodu hiša za otroke

## **5.2. ZAPOSILITEV USTREZNIH KADROV**

Kadrovski postopki so v javnem zavodu potekali v mesecu juniju 2022. Na objavljene razpise za šest delovnih mest se je prijavilo več kot 100 kandidatov. Kandidate, ki so ustrezali zahtevanim pogojem, smo povabili na razgovore pred tričlansko komisijo. Zaposlitveni postopki so potekali do meseca oktobra. Kadrovskega načrta nismo uspeli zapolniti v celoti, smo pa z dosedanjo kadrovsko strukturo dosegli visoko stopnjo strokovnega znanja za opravljanje nalog zavoda v obsegu, ki ga je zahtevalo začetno delovanje javnega zavoda.

Kadrovska struktura v javnem zavodu obsega:

- ❖ **Vodja glavne pisarne**, ki skrbi za koordinacijo aktivnosti in udeležencev celostne obravnave otrok ter organizacijo pisarniškega in administrativnega poslovanja;
- ❖ **Informatik**, ki skrbi za nemoteno delovanje informacijskih sistemov in sistemov za avdio video konference ter snemanje zaslihanj otrok;
- ❖ **Strokovna delavka v Hiši za otroke** – strokovnjakinja, ki ima opravljeno mednarodno licenco za opravljanje forenzičnih intervjujev. Ima večletne izkušnje dela z mladoletnimi žrtvami kaznivih dejanj;

- ❖ **Strokovna delavka v Hiši za otroke** – svetovalka za krizno podporo in psihosocialno pomoč, po osnovni izobrazbi psihologinja z dodatnimi psihoterapevtskimi znanji;
- ❖ **Strokovna delavka v Hiši za otroke** – svetovalka za krizno podporo in psihosocialno pomoč, po osnovni izobrazbi socialna pedagoginja z dodatnimi psihoterapevtskimi znanji;
- ❖ **Pravnica**, ki sodeluje pri zahtevnejših nalogah javnega zavoda, vodi in usklajuje naloge v skladu s postopkovnimi pravili sodišča, nudi pravno pomoč v zavodu.

Za namen podpore in doseganja višje ravni strokovne kompetentnosti, smo za zaposlene organizirali supervizijo in strokovno podporo.

### **5.3. IZVAJANJE PROGRAMOV MULTIDISCIPLINARNIH IN MEDINSTITUCIONALNIH USPOSABLJANJ**

Ena od nalog javnega zavoda Hiša za otroke je tudi izobraževalna dejavnost. Glede na dejstvo, da gre za prvo leto delovanje zavoda, je bilo veliko izobraževanj usmerjenih v predstavitev zavoda, kakšna je njegova vloga, kam se umešča v obstoječi sistem ter kako se lahko povezuje z drugimi deležniki pri medinstitucionalnem delovanju in obravnavi otroke.

#### **5.3.1. PREDSTAVITEV HIŠE ZA OTROKE IN SODELOVANJE CENTRA ZA SOCIALNO DELO**

Izvedenih je bilo šest enodnevnih usposabljanj za strokovne delavce Centrov za socialno delo po Sloveniji z naslovom Predstavitev Hiše za otroke in sodelovanje centra za socialno delo:

- ❖ 8. 11. 2022 se je usposabljanja udeležilo 56 udeležencev iz CSD Maribor, CSD Spodnje Podravje ter CSD Pomurje
- ❖ 20. 10. 2022 se je usposabljanja udeležilo 50 udeležencev iz CSD Koroška, Savinjsko Šaleška in Celje
- ❖ 18. 10. 2022 se je usposabljanja udeležilo 36 udeležencev iz CSD Dolenjska in Bela Krajina
- ❖ 13. 10. 2022 se je usposabljanja udeležilo 59 udeležencev iz CSD Gorenjska ter CSD Osrednja Slovenija – vzhod in CSD Zasavje
- ❖ 27. 9. 2022 se je usposabljanja udeležilo 53 udeležencev iz CSD Severna in Južna Primorska
- ❖ 22. 9. 2022 se je usposabljanja udeležilo 54 udeležencev iz CSD Osrednja Slovenija, enota Ljubljana

Na usposabljanjih so bile zajete naslednje vsebine:

- ❖ predstavitev hiše za otroke,
- ❖ izvedba forenzičnega intervjuja,
- ❖ delo s travmatiziranimi otroki,
- ❖ predstavitev Zakona o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke,
- ❖ vloga centra za socialno delo v Hiši za otroke.

### **5.3.2. PREDSTAVITEV ZAKONA O ZAŠČITI OTROK V KAZENSKEM POSTOPKU IN NJIHOVI CELOSTNI OBRAVNAVI.**

Center za izobraževanje v pravosodju je v prostorih Javnega zavoda Hiša za otroke organiziral štiri enodnevna usposabljanja za preiskovalne sodnike, družinske sodnike in tožilce o predstavitvi Hiše za otroke. Usposabljanja so potekala:

- ❖ 9. 5. 2022 – za preiskovalne sodnike
- ❖ 30. 5. 2022 – za državne tožilce
- ❖ 14. 11. 2022 – za civilne sodnike
- ❖ 28. 11. 2022 – za državne tožilce

Vsebine, ki so bile zajete na usposabljanju, so zajemale predstavitev zasnove Zakona o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke, predstavitev Javnega zavoda Hiša za otroke, procesna ureditev zaslišanja mladoletnika po Zakonu o zaščiti otrok in prispevek o zaslišanju otroka s pomočjo strokovnjaka. Javni zavod se je na vseh omenjenih usposabljanjih predstavil z uvodnim predavanjem Hiša za otroke danes.

### **5.4. OZAVEŠČANJE PRISTOJNIH INSTITUCIJ, CILJNIH SKUPIN IN ŠIRŠE JAVNOSTI O PROBLEMATIKI TER DOSTOPNOSTI POMOČI ZA OTROKE, ŽRTVE IN PRIČE KAZNIVIH DEJANJ**

Naloga ozaveščanja pristojnih institucij, ciljnih skupin in širše javnosti o problematiki ter dostopnosti pomoči za otroke, žrtve in priče kaznivih dejanj je potekala skozi celotno obdobje na različne načine. Veliko strokovnih institucij, organizacij in posameznikov je izrazilo zanimanje za Hišo za otroke na način, da so pri nas opravili obisk ali so nas povabili na njihove dogodke, ki so vsebinsko povezane z zaščito otrok. Ozaveščanje je potekalo tekom predstavitve javnega zavoda Hiša za otroke in nalog, ki jih bo hiša opravljala. V letu 2022 smo imeli tudi nekaj obiskov, kjer pa smo predstavili, kako se je Hiša za otroke v Sloveniji vzpostavila, kako je potekala priprava in implementacija zakona ter ureditev prostorov. V mesecu decembru 2022 so nas obiskali tudi predstavniki države donatorice v okviru Norveškega finančnega mehanizma.

#### **5.4.1. OBISKI S PREDSTAVITVIJO HIŠE ZA OTROKE**

Z namenom predstavitve Hiše za otroke smo strokovnjakom iz različnih institucij omogočili ogled naših prostorov in predstavili naše delovanje ter vzpostavili podlago za nadaljnje sodelovanje.

Individualnih obiskov Hiše za otroke so se udeležili:

- ❖ Ministrica za pravosodje, Dominika Švarc Pipan s predstavniki njenega kabineta;
- ❖ Delegacija Republike Hrvaške, hrvaški Minister za pravosodje in varuhinja otrokovih pravic republike Hrvaške, namestnik Varuha človekovih pravic;
- ❖ Društvo Rdeči noski;
- ❖ Profesorice in študentke Fakultete za socialno delo v okviru seminarja Interdisciplinarni in medsektorski pristop k zaščiti otrok;
- ❖ strokovni delavci Mladinskega doma Jarše;
- ❖ delegacija iz Council of Baltic Sea States, Barnahus Oslo, Norveška, Ministry of Welfare, Ministry of Justice, Latvija ter National Police Directorate, Norveška, v okviru projekta PROMISE III;
- ❖ predstavniki Norveškega finančnega mehanizma (Norway grants) in Službe vlade za razvoj in evropsko kohezijsko politiko;

- ❖ vrtec Gorje;
- ❖ direktorji Centrov za socialno delo Slovenija in Skupnost centrov za socialno delo;
- ❖ regionalne koordinatorke za preprečevanje nasilja, ki delujejo pri centrih za socialno delo;
- ❖ predstavnica Barnahus Onehouse, Galway ter predstavnica Child and family agency Tusla, Irska
- ❖ delegacija Sveta Evrope.

#### **5.4.2. DELAVNICE ZA SREDNJEŠOLCE**

Strokovne delavke Hiše za otroke so 17. 10. 2022 izvedle dve delavnici v trajanju 2h za dva razreda srednješolcev III. Gimnazije Maribor in Srednje vzgojiteljske šole Maribor (skupno 40 dijakov in dijakinj) na temo Ozaveščanje o spolnem nasilju. Zajete so bil naslednje vsebine:

- ❖ predstavitev Javnega zavoda Hiša za otroke,
- ❖ oblike spolnega nasilja, posledice spolne nasilja nad otroki, prepoznavanje in ukrepanje zaposlenih v VIZ,
- ❖ miti in resnice o spolnem nasilju,
- ❖ Samo JA pomeni JA.

#### **5.4.3. SODELOVANJE NA STROKOVNIH POSVETIH, KONGRESIH IN IZOBRAŽEVANJIH**

##### **❖ ZAKLJUČNA KONFERENCA SKUPNEGA EU/SE PROJEKTA HIŠA ZA OTROKE V SLOVENIJI**

Dne 4. 5. 2022 je v Ljubljani potekala zaključna konferenca skupnega projekta Generalnega direktorata Evropske komisije za podporo strukturnim reformam in Sveta Evrope »Podpora implementaciji projekta Barnahus v Sloveniji«. Projekt se je izvajal s finančno podporo Evropske unije preko programa podpore strukturnim reformam v sodelovanju z Generalnim direktoratom Evropske komisije za podporo strukturnim reformam (DG REFORM). Vzporedno s pripravo pravnih podlag, so potekali postopki za pridobitev sredstev Norveškega finančnega mehanizma, s katerimi smo v okviru vnaprej opredeljenega projekta Hiša za otroke zagotovili prenovu, preureditev in opremo prostorov, v katerih bo hiša delovala.

Udeležence konference je ob tej priložnosti nagovoril tudi Bragi Guðbrandsson, član Odbora ZN za otrokove pravice in v video nagovoru predstavil začetke Barnahusa na Islandiji, izkušnje in ključ do uspeha.

Ob aktivnostih, ki so bile neposredno vezane na vzpostavljanje Hiše za otroke, se je projekt dotaknil številnih drugih področij: dobili smo eno najboljše raziskav o spolnih zlorabah otrok pri nas, ustvarili smo lastno, slovensko, različico NICHD protokola za forenzični intervju otrokom, policistom smo omogočili vrhunsko usposabljanja iz uporabe protokola in jih usposobili za predajo znanja naprej, izdelana je bila celovita komunikacijska strategija, ki bo pomagala pri nadaljnjem ozaveščanju o problemu spolnih zlorab otrok, velik napredek smo naredili na področju participacije otrok, saj smo jih vključili – prvič tako sistematično v Sloveniji – v več faz priprave rešitev in tudi v hiši za otroke jim bomo dali kar glavno besedo.

##### **❖ NASILJE V DRUŽINI - KAKO ZAŠČITITI OTROKA**

Ob obeležitvi mednarodnega dneva boja proti nasilju nad ženskami so Policijska uprava Murska Sobota, Center za socialno delo Pomurje in Mestna občina Murska Sobota organizirali strokovni posvet z naslovom Nasilje v družini - kako zaščititi otroka, ki se je v Gledališču Park v Murski Soboti odvijal 24. 11. 2022. Namen strokovnega posveta je bil krepitev medsebojnega sodelovanja med predstavniki pristojnih služb, zaradi vse bolj pereče problematike nasilja v družini in izzivov, s katerimi se srečujejo

v zadnjem obdobju. Letošnja osrednja tema strokovnega posveta so bili otroci in kako jih učinkovito zaščititi pred nasiljem.

Dve strokovni delavki Hiše za otroke sta na posvetu izvedli predavanje z naslovom »Predstavitev Hiše za otroke«, v katerem sta udeležence seznanili z namenom vzpostavitve Hiše za otroke po modelu Barnahus v Sloveniji, potekom obravnave otrok in zakonsko podlago oz. Zakonom o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke.

#### ❖ **SOOČANJE Z RAZLIČNIMI OBLIKAMI NASILJA V ZAGOVORNIŠTVU**

Dve strokovni delavki sta na strokovnem posvetu, ki je potekal 7. in 8. 10. 2022 na Brdu pri Kranju, za udeležence zagovorništva izvedli predavanje z naslovom »Predstavitev Hiše za otroke« in jih seznanili z vzpostavitvijo in delovanjem Hiše za otroke, pravno podlago, izvedbo forenzičnega intervjuja in možnosti sodelovanja, ki je predpisano po ZZOKPOHO.

#### ❖ **DELAVNICA ZA KREPITEV ZMOGLJIVOSTI OB IMPLEMENTACIJI PROJEKTA »TOWARDS CHILD-FRIENDLY JUSTICE SYSTEM: UNDERSTANDING THE JUSTICE NEEDS AND CHILD-CENTRED PATHWAYS« ORGANIZACIJE ZA GOSPODARSKO SODELOVANJE IN RAZVOJ (ang. ORGANISATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT - OECD) V KAIRU, EGIPT**

Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD) je v okviru implementacije projekta Towards child-friendly justice system in Egypt programa MENA-OECD (Middle East and North Africa-OECD) zagotovila podporo egiptovski vladi za razvoj otrokom prijaznega pravosodja v Egiptu in boljše zaščite otrok v stiku z zakonom.

Usklajeno z egiptovsko vizijo 2030 (Egypt's Vision 2030) in Nacionalno strategijo za otroke (National Child Strategy) ter Strategijo trajnostnega razvoja (Sustainable Development Goals, SDGs), je projekt omogočil krepitev vladavine prava in uporabe izkušenj iz različnih držav OECD, zlasti preko enakovredne izmenjave in političnega dialoga z egiptovsko vlado. Projekt je bil v podporo egiptovski vladi pri prepoznavanju ključnih izzivov in priložnosti, pri oblikovanju načrta za reformo in krepitvi ozaveščanja javnosti o pomenu otrokom prijaznega pravosodja. Cilj tega projekta je bil torej podpreti razvoj otrokom prijaznega pravosodnega sistema v Egiptu z izboljšanjem institucionalnega usklajevanja, pravosodnih zmogljivosti in učinkovitosti egiptovskega otroškega pravosodnega sistema za boljše zaščito otrok v stiku z zakonom. Dva glavna rezultata projekta sta bila usmerjena v (a) izboljšane zmogljivosti zainteresiranih strani otroškega pravosodja za boljše zaščito otrok v stiku s pravosodnim sistemom in (b) izboljšano upravljanje in mehanizmi usklajevanja med ključnimi deležniki otroškega pravosodja.

OECD je 2. 11. 2022 v Kairu organizirala delavnico za krepitev projekta na témo »Integracija storitev za podporo otrokom v stiku z zakonom«. Delavnica je spodbujala praktični pristop za tehnično razpravo, s poudarkom na koordinaciji in integraciji storitev za podporo otrokom v stiku z zakonom, tako ogroženim otrokom, kot tudi otrokom, mladoletnim prestopnikom. Pomemben poudarek delavnice je bil na socialnih in psiholoških intervencijah, zato so bili na delavnici prisotni strokovni delavci iz stroke socialnega dela in psihologije ter predstavniki Ministrstva za socialno solidarnost, Nacionalnega sveta za otroštvo in materinstvo, Odbora za zaščito otrok in organizacij civilne družbe v Egiptu ter mednarodni akterji, skupaj s strokovnjaki iz OECD. Delavnica je bila razdeljena na dva dela. Prvi del je bil osredotočen na vključevanje storitev za otroke v stiku z zakonom s poudarkom na psihološki in socialni podpori med preiskavo in kazenskim postopkom. Drugi del delavnice je bil osredotočen na krepitev storitev za otroke, ki so v konfliktu z zakonom in so vključenih v vzgojno varstvene ustanove.

OECD je povabil Hišo za otroke k udeležbi na delavnici. Strokovna delavka Hiše za otroke je sodelovala v obeh sklopih delavnice, kjer je predstavila specializirano usposabljanje za krizno in psihosocialno podporo v okviru projekta PROMISE III ter vzpostavitev Hiše za otroke v Sloveniji.

❖ **DOGODEK OB EVROPSKEM DNEVU ZAŠČITE OTROK PRED SPOLNIM IZKORIŠČANJEM IN SPOLNO ZLORABO 18. NOVEMBRA Z NASLOVOM "TOWARDS BARNAHUS IN ALL EUROPEAN STATES ; ENSURING THE RIGHTS OF EVERY CHILD", KI GA JE ORGANIZIRAL SVET EVROPE V SODELOVANJU S SVETOM BALTIŠKIH DRŽAV (CBSS) V STRASSBOURGU 16.11.2022**

Na dogodku, ki je potekal v Strassbourgu so bili predstavljeni dejavniki uspešne vzpostavitve Barnahusa v posameznih evropskih državah, s katerimi sta sodelovala Svet Evrope in CBSS. Slovenija je predstavila svoje dosežke in implementacijo Zakona o zaščiti otrok in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke. Evropski dan zaščite otrok pred spolnim izkoriščanjem in spolno zlorabo (18. november) podpira in spodbuja organizacijo mednarodnih, regionalnih, nacionalnih in lokalnih pobud, namenjenih ozaveščanju in spodbujanju razprav o široki temi spolnega nasilja nad otroki.

Udeleženci so bili povabljeni, da odgovorijo na naslednja vprašanja:

- Kakšna je strategija vaše organizacije pri podpiranju razvoja Barnahusa v Evropi?
- Kakšni so kratkoročni in srednjeročni načrti vaše organizacije pri vzpostavitvi Barnahusa v državah članicah Sveta Evrope ali morda zunaj Evrope?
- Kako lahko pri tem delu zagotovite, da je Barnahus postavljen ob upoštevanju mednarodnih in evropskih pravnih standardov in smernic, ki zagotavljajo kakovost strukture?
- Ali obstajajo sistematične ovire znotraj držav, ki ovirajo vzpostavitev Barnahusa?
- V kolikšni meri je mogoče Barnahus nadalje razviti za reševanje novih izzivov, vključno s spolno zlorabo v digitalnem okolju?
- Ali se razvijajo nove inovativne delovne metode, ki bi jih lahko delili z drugimi strukturami Barnahus?

❖ **OBRAVNAVANJE NASILJA V DRUŽINI IN ŽRTEV NASILJA V DRUŽINI 2022**

20. in 21. 6. 2022 je v Portorožu v Grand hotelu Bernardin potekal seminar z naslovom Obravnavanje nasilja v družini in žrtev nasilja v družini 2022, ki ga je organiziral Center za izobraževanje v pravosodju. Seminar je bil namenjen sodnikom, tožilcem in predstavnikom centrov za socialno delo. Del seminarja je bil namenjen predstavitvi Hiše za otroke, kjer smo se predstavili in sodelovali v razpravi. Ostale vsebine, ki so bile predstavljene v tem delu seminarja so: predstavitev Zakona o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke, oris značilnosti zaslišanja otroka po Zakonu o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke, nasilje v družini in vloga zagovornika otroka in predstavitev zaslišanja otroka s pomočjo strokovnjaka.

❖ **PREPREČEVANJE NASILJA V DRUŽINI**

21. 6. 2022 je Socialna zbornica Slovenije v sodelovanju Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti organizirala seminar Preprečevanje nasilja v družini na temo spolnega nasilja. Poleg predstavnice Društva za nenasilno komunikacijo in Policije je kot strokovnjak sodelovala tudi Hiša za otroke. V uvodnem predavanju je bilo predstavljeno novo razumevanje spolnega nasilja, kako v strokovnem delu z žrtvami in povzročitelji nasilja odpiramo pogovor o spolnem nasilju, spolno nasilje

v intimno partnerskem odnosu ter okrevanje po spolnem napadu. Sledila je predstavitev koncepta razumevanja kompleksnosti spolne zlorabe skozi vidik otroka kot oškodovanca ter skozi taktike in metode storilca. Prikazani so bili načini ustreznega odzivanja, ko pride do razkritja. Pojasnjena je bila aktivna participacija strokovnega delavca v delu preiskave in podpore otroku. V nadaljevanju je bila predstavljena Hiša za otroke, ki je odprla vrata tudi v Sloveniji in je bila s strani podpisnic Lanzarotske konvencije prepoznana kot primer dobre prakse obravnave otrok žrtev ali prič v kazenskih postopkih. Predstavljene so bile naloge in delovanje Hiše za otroke, njena umestitev v sistem zaščite otrok in vloga ter sodelovanje s centri za socialno delo.

#### ❖ **KONFERENCA ČE PRIJAVIŠ, LAHKO USTAVIŠ**

Lunina vila je 8. 12. 2022 organizirala konferenco z naslovom Če prijaviš, lahko ustaviš. Konferenca je bila namenjena strokovni (psihoterapevti, socialni in pedagoški delavci) in laični javnosti, potekala je virtualno. Vsebina in tematika konference so bile spolne zlorabe otrok, svoje prispevke so predstavili psihoterapevti in predstavniki nevladnih organizacij. Javni zavod je na konferenci sodeloval s prispevkom Predstavitev Hiše za otroke.

### **5.4.4. SODELOVANJA Z DRUGIMI INSTITUCIJAMI**

#### ❖ **SODELOVANJE Z VRHOVNIM SODIŠČEM RS**

Vzpostavitev sodelovanja s Službo za razvoj sodne uprave na Vrhovnem sodišču RS, ki v okviru Projekta postopkovna pravičnost oblikuje gradiva, ki nagovarjajo otroke, vključenega v postopke na sodišču. Strokovni delavci Hiše za otroke so sodelovali pri pregledu vsebine gradiva ter podali svoja opažanja in mnenja. V letu 2023 se bo sodelovanje nadaljevalo, izdelala se bodo nove vsebine, gradiva, animacije namenjene otrokom.

#### ❖ **SODELOVANJE S POLICIJO**

Kriminalisti PU Ljubljana so na podlagi 14. člena ZZOKPOHO in 8. člena Uredbe o načinu sodelovanja med javnim zavodom Hiša za otroke in drugimi udeleženci pri zagotavljanje celostne obravnave v hiši za otroke opravili več zbiranj obvestil od otrok v predkazenskem postopku.

Od 5. 5. do 7. 5. 2022 je bilo v Hiši za otroke v okviru projekta Promise III izvedeno usposabljanje delavcev policije, ki so predhodno že prejeli certifikat o opravljenem izobraževanju za opravljanje forenzičnega intervjuja. Trenerka Linda Cordisco Steel iz NCAC iz ZDA je izvedla usposabljanje Training for trainers on Forensic interviewing of children.

### **5.4.5. SPLETNA STRAN**

Posodobljena in vsebinsko popolnena je bila spletna stran [www.hisa-za-otroke.si](http://www.hisa-za-otroke.si). Namen spletne strani je poleg ozaveščanja ter posredovanja informacij o delu zavoda, predvsem tudi to, da lahko otroci, mladostniki in njihovi starši, ki bodo uporabniki Hiše za otroke na spletni strani našli jasne in konkretne informacije o celostni obravnavi hiše za otroke. Poseben poudarek je bil na vsebini za otroke in mladostnike, ki v času digitalizacije tudi sami že poiščejo informacije, ki jih zanimajo in ki se jih tičejo.

#### 5.4.6. OBJAVE V MEDIJIH

V letu 2022 je bil javni zavod Hiša za otroke večkrat predstavljen v medijih, kar kaže na senzibilizacijo in zanimanje laične javnosti za pomoč otrokom žrtvam kaznivih dejanj in zagotavljanju njihovih pravic, kadar se srečajo s kazenskim postopkom. Zavedamo se, da tudi na tak način skrbimo za ozaveščanje javnosti o spolnih zlorabah otrok, zato smo se na vabila odzvali in ustvarili več dobrih prispevkov.

- ❖ 27.05.2022 članek na MMC RTV SLO: <https://www.rtv slo.si/slovenija/zacetek-delovanja-hise-za-otroke-kjer-bodo-obravnavali-otroke-udelezene-v-kazenskih-postopkih/628820>
- ❖ 01.06.2022 pogovor v oddaji Vroči mikrofoni RTV SLO: <https://val202.rtv slo.si/podkast/vroci-mikrofon/584/174877161>
- ❖ 01.06.2022 članek v časopisu Slovenske novice: <https://www.slovenskenovice.si/novice/slovenija/hisa-za-otroke-na-letu-naj-bi-pomagali-200-mladoletnikom-foto/>
- ❖ 06.06.2022 sodelovanje v oddaji Dobro jutro na RTV SLO: <https://www.rtv slo.si/rtv365/arhiv/174878383?s=tv>
- ❖ 08.06.2022 članek v časopisu Nedeljski Dnevnik.: <https://www.pressreader.com/slovenia/nedeljski-dnevnik/20220608/281616719015746>
- ❖ 09.06.2022 pogovor na Radiu Štajerski val: <https://www.stajerskival.si/sl/news/oddaje/vpogled-v-sloveniji-odprli-prvo-hiso-za-otroke-zrtve-spolnih-zlorab.html>
- ❖ 10.07.2022 sodelovanje v oddaji Arena na RTV SLO: <https://www.rtv slo.si/rtv365/arhiv/174885536?s=tv>
- ❖ 16.07.2022 članek v digitalnem Večer: <https://vecer.com/slovenija/hisa-za-otroke---namenjena-mladoletnim-otrokom-ki-so-bodisi-zrtev-ali-prica-kaznivega-dejanja-spolnega-napada-10290428>
- ❖ 22.10.2022 članek in video vsebina v digitalnih novicah Svet24: <https://novice.svet24.si/clanek/novice/slovenija/6352902e46d3c/ce-si-je-otrok-izbral-prav-nas-da-nam-nekaj-pove-moramo-biti-hvalezni-ga-poslusati-in-preveriti>
- ❖ 27.05.2022 članek na spletnem portalu GOV.SI: [Odprtje prostorov Hiše za otroke | GOV.SI](#)
- ❖ 27.05.2022 članek na spletnem portalu STA: [STA: V Ljubljani bodo obeležili začetek delovanja Hiše za otroke](#)
- ❖ 08.06.2022 članek na spletnem portalu ŠTUDENT.si: [Hiša za otroke v Ljubljani končno odprta - Student.si](#)
- ❖ 02.08.2022 članek na spletnem portalu LOKALEC.si: [V Hiši za otroke bodo sodišča začela opravljati prva zaslišanja otrok – Lokalec.si](#)
- ❖ 23.04.2022 članek na spletnem portalu 24ur.com: [Hiša za otroke tik pred odprtjem, policisti pripravljani na forenzične intervjuje - 24ur.com](#)
- ❖ 27.05.2022 članek na spletnem portalu DELO: [Za obzirnejšo obravnavo in zaščito - Delo](#)
- ❖ 27.05.2022 članek in video vsebina na Siol.net: [Prva Hiša za otroke za vse njihove stiske #video - siol.net](#)
- ❖ 28.06.2022 članek na spletnem portalu DNEVNIK: [Hiša za otroke: Prvega otroka bodo sprejeli najpozneje jeseni | Dnevnik](#)
- ❖ 24.05.2022 članek na spletnem portalu 24ur.com: ['Najbolj so se me dotaknile zgodbe, ko smo odpovedali kot sistem' - 24ur.com](#)
- ❖ 27.05.2022 članek na spletnem portalu Norway Grants: <https://www.norwaygrants.si/novica/hisa-za-otroke-otvoritev/>
- ❖ 22.10.2022 članek v časopisu Svet 24: [VIDEO: Otroku, žrtvi spolnega nasilja, ne bo več treba na sodišče - Novice Svet24](#)
- ❖ 28.10.2022 članek na spletnem portalu EEG: [The new Slovenian Barnahus – Supporting victims of child abuse | EEA Grants](#)

- ❖ 21.11.2022 sodelovanje v oddaji Tednik v prispevku »Vsaka peta, vsak sedmi«: [Vsaka peta, vsak sedmi \(rtvslo.si\)](https://www.rtvsllo.si/vsaka-peta-vsak-sedmi)

## **5.5. ZAKONITO, UČINKOVITO IN RACIONALNO POSLOVANJE ZAVODA**

### **Stabilno finančno in materialno poslovanje**

Stabilno finančno in materialno poslovanje javnega zavoda smo tekom leta 2022 zagotavljali s tem, da smo sledili finančnemu načrtu. Ker gre za prvo leto delovanje javnega zavoda, primerjava s preteklimi leti ni možna. Financiranje poslovanje javnega zavoda je bilo v letu 2022 v večji meri zagotovljeno s strani norveškega finančnega mehanizma, od koder so se krili izdatki, povezani s pilotnim delovanjem Hiše za otroke. Del izdatkov je bilo kritih s strani Proračuna Republike Slovenije, sklenjena je bila pogodba o financiranju z Ministrstvom za pravosodje. Večina izdatkov je vezana na stroške dela, del izdatkov je povezanih z administrativnimi in obratovalnimi stroški. Ker smo nov javni zavod, je bilo potrebno pred nakupi in sklenitvijo pogodb opraviti raziskavo trga, kjer smo sledili racionalnemu poslovanju na način, da smo izbirali najugodnejše ponudnike. Največji izziv pri vzpostavitvi stabilnega, racionalnega in gospodarnega delovanja javnega zavoda, je vzpostavitev sistema vodenja računovodstva in zagotavljanja nemotene likvidnosti zavoda. V mesecu oktobru smo se odločili, da bomo zamenjali računovodski servis, saj računovodska pisarna, s katero je bila sklenjena pogodba s strani v.d. direktorja ni imela izkušenj z vodenjem računovodstva javnemu zavodu in ni znala odgovoriti na vse naše potrebe. Po pregledu trga in zbranih ponudbah smo izbrali računovodski servis, ki ima večletne izkušnje z vodenjem finančnega poslovanja javnim zavodom in bomo z njimi začeli sodelovati 1.1.2023.

Podrobnejše računovodsko poročilo o finančnih vidikih poslovanja je predstavljeno v poglavju Računovodsko poročilo.

## 6. CELOSTNA OBRAVNAVA V HIŠI ZA OTROKE – PODATKI IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Javni zavod Hiša za otroke je nov javni zavod, zato primerjava doseganja zastavljenih ciljev s preteklimi leti ni mogoča. Kljub temu ocenjujemo, da smo dosegli zastavljene cilje, saj je javni zavod Hiša za otroke postal prepoznaven v strokovni in laični javnosti, pričel z delovanjem in že aktivno sprejema prve odredbe sodišč.

### Pomembni mejniki so bili:

- ❖ začetek delovanja Zakona,
- ❖ otvoritev prostorov zavoda,
- ❖ vključitev javnega zavoda Hiša za otroke kot projektnega partnerja v okviru Norveškega finančnega mehanizma,
- ❖ zaposlitev usposobljenega in strokovnega kadra,
- ❖ sprejem prve odredbe,
- ❖ prva opravljena zaslišanja s strani policije.
- ❖

Pričakujemo, da bo število prejetih odredb raslo in bodo rezultati našega dela v naslednjih letih bolj merljivi.

Obravnava število otrok v letu 2022:

ODREDBA SODIŠČA	PRIPRAVLJALNI SESTANEK	ZASLIŠANJE	KRIZNA PODPORA
2	1	0	1
ZASLIŠANJE POLICIJA			
4	/	/	1

V avgustu in decembru 2022 je Hiša za otroke prejela odredbi dveh okrožnih sodišč o celostni obravnavi dveh oškodovancev v Hiši za otroke. Izveden je bil prvi pripravljalni sestanek, kjer se je pokazala pomembnost usklajenega delovanja institucij. Pripravljalni sestanek služi pripravi vprašanj in smernic za vprašanje strokovnjaku, ki opravlja zaslišanje. Hiša za otroke zagovarja stališče, da je prisotnost vseh vabljenih strank na pripravljalnem sestanku in na zaslišanju izrednega pomena.

Vnaprej pripravljena vprašanja so osnova za kakovostno pripravo strokovnjaka na zaslišanje. Poleg tega, na pripravljalnem sestanku pripravljena vprašanja preprečujejo, da bi se na zaslišanju otroku postavljalo preveč dodatnih vprašanj, ki jih strokovnjak za zaslišanje pred zaslišanjem ne bi mogel vključiti v začetni del zaslišanja.

Do meseca marca 2023, bo po sedaj pridobljenih podatkih, opravljenih še pet zaslišanj otrok.

Ves čas od otvoritve javnega zavoda Hiša za otroke prejemamo številne klice in elektronska sporočila strokovne in laične javnosti, kjer nas sprašujejo o možnih napotitvah otrok v Hišo za otroke in o nasvetih pri obravnavi konkretnih primerov. Večinoma gre za strokovne delavce centrov za socialno delo ali šol, na nas se je obrnilo tudi več staršev. Vse klice smo sprejeli in odgovorili na vsa vprašanja.

## 7. OCENA DOSEGANJA STANDARDOV KAKOVOSTI ZA MODEL BARNAHUS V LETU 2022

### STANDARDI IZVAJANJA: EVROPSKI STANDARD KAKOVOSTI ZA MODEL BARNAHUS<sup>1</sup>

V okviru projekta PROMISE, ki ga financira EU, so bil razviti Evropski standardi kakovosti za model Barnahus, ki predstavljajo operativni in organizacijski okvir za organizacijo in delovanje centrov, ki so prevzeli sistem Barnahus. Ključni namen standardov je uveljavljanje postopkov, ki preprečujejo vnovično viktimizacijo in omogočajo pridobitev izjave žrtve, ki se lahko uporabi na sodišču, ne da bi bila pri tem kršena otrokova pravica do zaščite, pomoči in otrokom prijaznega pravosodja. Standardi nudijo okvir, znotraj katerega se določijo cilji - kakovosti pri izvajanju temeljnih nalog, za katere so pristojni centri Barnahus oziroma MDMI-službe.

Ključni namen standardov je **uveljavljanje postopkov, ki preprečujejo vnovično travmatizacijo** in omogočajo pridobitev izjave žrtve, ki se lahko uporabi na sodišču, ne da bi bila pri tem kršena otrokova pravica do zaščite, pomoči in **otrokom prijaznega pravosodja**.

- ✓ Standard 1.1 **Najboljši interes otroka**
- ✓ Standard 1.2 **Pravica do izražanja lastnega mnenja v postopkih in prejemanja informacij:** svobodno izraža svoje mnenje in ima dostop do informacij
- ✓ Standard 1.3 **Preprečevanje nepotrebnega odlašanja**
- ✓ Standard 2 **Multidisciplinarno in medinstitucionalno (MDMI) sodelovanje:** Pravni status, Strukturirano in pregledno MDMI sodelovanje
- ✓ Standard 3 **Ciljna skupina**
- ✓ Standard 4 **Otrokom prijazno okolje:** Kraj in dostopnost, Ureditev prostorov, Preprečevanje stika z osumljencem, Prostor za intervju
- ✓ Standard 5 **Medinstitucionalna obravnava:** Formalni in običajni postopki, Strokovni pomočnik
- ✓ Standard 6 **Forenzični razgovori:** Usposobljeno osebje za izvajanje praks in protokolov, ki temeljijo na dokazih, Lokacija in snemanje, Prisotnost MDMI-osebja, Prilagoditve otroku
- ✓ Standard 7 **Zdravstvena ocena in oskrba:** Ocena in oskrba, Preverjanje obravnave primerov in načrtovanje
- ✓ Standard 8 **Terapevtske storitve:** Ocena in terapija, Krizna intervencija
- ✓ Standard 9 **Krepitev kompetenc:** Usposabljanje strokovnjakov, Svetovanje, mentorstvo in pomoč
- ✓ Standard 10 **Preventiva, izmenjava informacij, ozaveščanje in zunanje usposabljanje:** Zbiranje podatkov, izmenjava informacij in ozaveščanje, Zunanje pridobivanje kompetenc

---

<sup>1</sup> Povzeto po: *Smernice za multidisciplinarno in medinstitucionalno obravnavo otrok, ki so žrtve ali priče nasilja* (Lind Haldorsson, zbirka projektov PROMISE, Sekretariat Sveta baltskih držav in organizacija Child Circle, 2017)

V letu 2022 smo v Hiši za otroke upoštevali standarde modela Barnahus in glede na kazalnike izvajali naslednje naloge za namen doseganja posameznih standardov.

Vzpostavili in izvajali smo postopke za vključevanje multidisciplinarnih in medinstitucionalnih ekip v ocenjevanje in določanje najboljše koristi za posamezne otroke. Dosledno smo izvajali naloge po ZZOKPOHO, pripravljali sestanke na zaslišanje, pridobivanje poročil o preteklih obravnavah zunanjih institucij pred zaslišanjem in oblikovanje nadaljnjih dogovorov z zunanjimi institucijami po zaslišanju. Zaposleni smo imeli jasne vloge in odgovornosti, vezane na podajanje ocene najboljšega interesa otroka, prav tako za kontaktiranje s pomembnimi deležniki. Oceno otrokovih koristi so izvedli usposobljeni strokovnjaki, pri čemer so upoštevali osebne, psihološke, socialno-varstvene, okoljske dejavnike, ki so bili tesno povezani z vsakim otrokom. Po potrebi smo v oceno in evalvacijo vključili zunanje strokovnjake. Po opravljenem pripravljalnem sestanku je bila znotraj tima zaposlenih izvedena evalvacija postopka za namen zagotavljanja potrebnih nadaljnjih ukrepov pred izvedenem zaslišanju oziroma za namen izboljšave vsakega nadaljnjega postopka. Strokovna delavka, ki je skrbela za krizno podporo je otroka in starše oz. skrbnike informirala o možnosti koriščenja psihosocialne pomoči v zavodu. (Standard 1.1)

Glede na kazalnike, določene za standard 1. 2, so strokovni delavci že v okviru izobraževanj na svojih strokovnih področjih in v okviru izvajanja nalog iz svoje stroke v predhodnih zaposlitvah, imeli znanja o načinu ravnanja z otroki glede na njihovo starost in zrelost. V okviru aktualne zaposlitve so se udeležili posvetov na temo zlorab otrok, nasilja v družini in vsa druga usposabljanja, opisana v tem poročilu. Forenzični razgovori so potekali po protokolu, zasnovanim za forenzični intervju v Sloveniji. Preverili smo, katere jezike govorijo otrok in skrbniki in ravnali v skladu s tem, da so bili vključenim zagotovljene informacije, ki so bile podane v jeziku, ki ga govorijo in razumejo. Način podajanja informacij smo prilagodili skladno z razvojnimi posebnostmi posameznega otroka ali njegovimi posebnimi potrebami, v kolikor je bilo to potrebno. Glede prejemanja terapevtske obravnave, so lahko otroci in nezlorablajoči starši/skrbniki, vplivali na čas, kraj in okoliščine obravnave. (Standard 1.2)

ZZOKPOHO in Uredba o načinu sodelovanja med Javnim zavodom Hiša za otroke in drugimi udeleženci pri zagotavljanju celostne obravnave v hiši za otroke, veljavna od 22. 10. 2022 dalje, predstavljata osnovo za delovanje v smeri medinstitucionalnega sodelovanja. Zavod dosledno uporablja določila zakona in uredbe. (Standard 2)

Zavod z izvajanjem nalog sledi izjavi v poslanstvu Barnahus. Otrokom je zagotovljena obravnava ne glede na kraj bivanja, jezik in druge osebne ali razvojne okoliščine. Ravno z načinom medinstitucionalnega sodelovanja, temeljito pripravo na zaslihanje in psihosocialno podporo, je bilo zagotovljeno izpolnjevanje standarda. V okviru projekta PROMISE 3 mreže Promise Barnahus Network in Ministrstva za pravosodje je bilo organizirano specializirano akreditirano usposabljanje iz kognitivno vedenjske terapevtske smeri, imenovane Kombinirana starš-otrok kognitivno vedenjska terapija. Hiša za otroke je z usposabljanjem zunanjih strokovnjakov vzpostavila bazo strokovnjakov psihologov, ki bi lahko izvajala terapevtsko podporo otrokom in mladostnikom, obravnavanih v Hiši za otroke v okviru predkazenskega ali kazenskega postopka, ki zaradi geografskih, socialno-ekonomskih ali drugih pomembnih okoliščin ne bi mogli koristiti psihosocialne podpore v Ljubljani. Usposabljanja se je udeležilo 19 zunanjih strokovnjakov, poleg strokovne delavke, psihologinje, v zavodu. (Standard 3)

Zavod uporablja prostore, ki so bili obnovljeni in urejeni za namen izvajanja nalog zavoda na naslovu Zaloška 59, Ljubljana. Skladno s smernicami, je lokacija zavoda na otroku prijaznem območju, dostopna z javnim prevozom. V načrtu je vgraditev dvigala za namen zagotavljanja dostopa otrokom z gibalno oviranostjo. Notranjost zavoda smo opremili z igračami in knjigami, ki ustrezajo različno starim otrokom in mladim. Prostori so bili dodatno zvočno izolirani. (Standard 4, Standard 6)

Formalni postopki za vodenje primerov so bili vzpostavljeni v okviru protokola celostne obravnave otroka v Hiši za otroke, v veljavo je stopila uredba za medinstitucionalno sodelovanje, zagotovljena je bila izmenjava posodobljenih informacij in ocene učinka MDMI sodelovanja, vsakemu otroku, ki je bil obravnavan v zavodu, je bila zagotovljena podporna oseba. (Standard 5)

Vzpostavljen je bil stik z zdravniko ginekologijo za sodelovanje pri zdravstvenih pregledih v zavodu, v prihodnje bo vzpostavljen stik tudi s pediatri. Zdravnikom se bo skladno s standardi zagotovilo dodatno usposabljanje, prav tako se bo v sodelovanju z njimi izvedlo naročilo za nakup zdravstvene opreme. (Standard 7)

Pregledani je bil katalog psiholoških vprašalnikov, iz katerega bo zavod v prihodnje naročil psihodiagnostična sredstva, namenjena oceni in načrtu pomoči otrokom. Obravnavanim otrokom je bila zagotovljena terapevtska podpora, zaposlenim nadaljevanje aktualnih usposabljanj. (Standard 8)

V okviru krepitev kompetenc sta obe strokovni delavki, ki nudita psihosocialno podporo oziroma terapevtsko obravnavo v kontinuiranem usposabljanju iz različnih terapevtskih modalitet, svoja znanja pa nadgrajujeta z obiskom strokovnih srečanj, posvetov, online usposabljanj. Za vse zaposlene so bile za namen krepitev kompetenc organizirane delavnice za krepitev mehkih veščin in vključitev tudi v strokovno supervizijo. Opravljen je bil obisk na Barnahus Forumu v Stockholmu, Švedska (4 zaposleni, ena aktivna udeležba na forumu). V teku je dogovarjanje za študijski obisk na Norveškem ter »job-shadowing«. Organizirana je bila prva intervizija z zunanjimi strokovnjaki za izvedbo forenzičnega intervjuja iz različnih policijskih uprav po Sloveniji. Strokovna delavka psihologinja je zaključila usposabljanje iz specializirane terapevtske obravnave, usmerjene na travmo (Trauma-Focused Cognitive Behaviour Therapy). Pred začetkom delovnega razmerja sta strokovna delavka za izvedbo forenzičnega intervjuja in strokovna delavka psihologinja opravili dodatno usposabljanje o zanemarjanju in zlorabi otrok (BASE- Child Abuse And Neglect). Vse tri strokovne delavke zavoda so opravile Delno vstopno usposabljanje za kandidata za strokovnjaka in svetovalca v hiši za otroke in izpit pred komisijo (Standard 9).

Z namenom zaščite otrok so podatki o aktualnih obravnavah varno shranjeni in z omejenim dostopom, zaposleni zavoda ravnajo s podatki skladno z etičnimi smernicami posameznih strokovnih področij socialno-varstvenih, psiholoških, terapevtskih in drugih smeri. V teku je pridobitev operacijskega sistema za shranjevanje dokumentov. Organizirani so bili številni študijski obiski zainteresiranih strokovnjakov, odločevalcev, naštetih v tem poročilu. Izvedli smo preventivne delavnice za srednješolce kot je opisano v razdelku 5.4.2. tega poročila ter usposabljanja za strokovne delavce centrov za socialno delo, opisana v razdelku 5.3.1. tega poročila. Objave v medijih, ki so povezane z delovanjem JZ Hiša za otroke so predstavljene v poglavju 5.4.6. (Standard 10)

**Ocenjujemo, da je zavod deloval v skladu s standardi Barnahus modela in razvijal orodja, vsebine, pravilnike, protokole, preventivna usposabljanja, ki so bili ustvarjeni in izvedeni glede na kazalnike modela.**

## 8. ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

V javnem zavodu Hiša za otroke je zaposlenih 7 oseb. Glede na kadrovski načrt v lanskem letu nismo zaposlili sistemiziranega kliničnega psihologa. Razlogi so v tem, da obstajajo splošne informacije, da kliničnih psihologov primanjkuje, prav tako v začetnem delovanju Hiše za otroke, tega profila nismo potrebovali. Glede na to, da so odredbe sodišče prihajale počasneje, kot smo pričakovali in so bile strokovne delavke vključene v druge naloge (usposabljanja, urejanje spletne strani, pomoč pri vzpostavitvi delovanja javnega zavoda), bomo kadrovsko politiko v smeri zaposlitve kliničnega psihologa nadaljevali v letu 2023. V kolikor se bo izkazalo, da je pomanjkanje kliničnih psihologov problem pri zaposlitvi tega profila, bomo razmislili tudi o možnosti, da javni zavod že zaposleno psihologinjo napoti na specializacijo za klinično psihologijo.

V sistemizacijo delovnih mest v javnem zavodu smo v lanskem letu dodali pravnika in ga tudi zaposlili. Potreba po pravnih znanjih se je pokazala že na začetku delovanja zavoda, tako v smeri ustrezne in učinkovite komunikacije s sodniki ter sodnim osebjem, kot tudi strokovne pomoči pri vodenju javnega zavoda v smislu priprave pogodb, pravilnikov in drugih aktov

Kadrovska politika javnega zavoda bo usmerjena predvsem v zagotavljanje ustrezne in stabilne strokovne strukture. V nadaljevanju bomo glede na število obravnavanih primerov in glede na vsebino teh primerov spremljali potrebe po dodatnih profilih in znanju.

## 9. USPOSABLJANJA IN IZOBRAŽEVANJA ZAPOSLENIH

V smeri večanja kompetentnosti in strokovnosti tima so se strokovni delavci udeležili usposabljanj in izobraževanj, ki so prispevala k dodatnemu znanju zaposlenih, razbremenitvi in vzpostavitvi timskega sodelovanja.

V letu 2022 je bilo za zaposlene organizirano:

### ❖ **DELNO VSTOPNO USPOSABLJANJE ZA KANDIDATA ZA STROKOVNJAKA IN SVETOVALCA V HIŠI ZA OTROKE**

Javni zavod Hiša za otroke je 19. 9. 2022 organiziral v prostorih javnega zavoda teoretično usposabljanje iz vsebin, določenih v prvi, drugi in četrti alineji drugega odstavka 4. člena ter drugi do šesti alineji prvega odstavka 5. člena Pravilnika o usposabljanju in preverjanju usposobljenosti strokovnjakov in svetovalcev v hiši za otroke. V programu usposabljanja so bile zajete naslednje vsebine iz Pravilnika:

- ustavna ureditev Republike Slovenije, organizacija in delovanje pravosodja, sodni postopki, potek kazenskega postopka in postopki v zvezi preprečevanjem nasilja v družini, varstvom in pomočjo žrtvam nasilja;
- standardi kakovosti Barnahus;
- mednarodne konvencije s področja otrokovih pravic;
- uveljavljene metode za preprečevanje nasilja v družini in ukrepi za varstvo koristi otroka po predpisih, ki urejajo družinska razmerja.

Usposabljanja so se udeležile tri strokovne delavke Hiša za otroke, ki so pristopile in opravile ustni izpit pred izpitno komisijo in s tem opravile zahtevano vstopno usposabljanje za delovno mesto svetovalca in strokovnjaka.

#### ❖ **SEMINAR ZAKON O ZAŠČITI OTROK V KAZENSKEM POSTOPKU IN NJIHOVI CELOSTNI OBRAVNAVI V HIŠI ZA OTROKE**

Center za izobraževanje v pravosodju je v letu 2022 v Hiši za otroke organiziral štiri izvedbe enodnevnega seminarja Zakon o zaščiti otrok v kazenskem postopku in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke, ki je bil namenjen sodnikom in tožilcem iz celotne Slovenije. Uvodno predavanje na seminarjih je izvedla direktorica Hiše za otroke, Simona Mikec. Strokovne delavke Hiše za otroke so se kot poslušalke udeležile seminarja v mesecu novembru 2022.

#### ❖ **OSNOVNO USPOSABLJANJE ZA SODNIKE, DRŽAVNE TOŽILCE IN PORAVNALCE V KAZENSKIH ZADEVAH, KI SODELUJEJO V POSTOPKU PROTI MLADOLETNIKU**

Oktober 2022 se je strokovna delavka Hiše za otroke udeležila 4-dnevnega Osnovnega usposabljanja za sodnike, državne tožilce in poravnalce v kazenskih zadevah, ki sodelujejo v postopku proti mladoletniku, ki ga je organiziral Center za izobraževanje v pravosodju. Osnovno usposabljanje je zajemalo štiri vsebinske sklope: 1. posebnosti obravnavanja mladoletnih storilcev kaznivih dejanj in mladoletniško prestopništvo, 2. izvrševanje kazenskih sankcij za mladoletnike, 3. razumevanje razvoja mladoletnika in 4. tehnike razgovora oziroma zaslišanje mladoletnika. V letu 2023 načrtujemo, da se bodo osnovnega usposabljanja udeležile še tri strokovne delavke.

#### ❖ **ŠTUDIJSKI OBISK BARNAHUS ISLANDIJA**

V organizaciji Skupnega projekta EU DG Reform – Sveta Evrope smo se maja 2022 udeležili študijskega obiska Barnahusa Reykjavik Islandija. Poleg ogleda prostorov smo se seznanili z njihovim načinom dela, izkušnjami in umestitvijo Barnahusa v sistem obravnave otrok. Ob obisku njihovega ministrstva za otroke smo predstavili naš Zakon o zaščiti otrok in njihovi celostni obravnavi v Hiši za otroke, njegov nastanek in implementacijo.

#### ❖ **ŠTUDIJSKI OBISK, IZMENJAVA, USPOSABLJANJE (STUDY VISIT, EXCHANGE, TRAINING) V BARNAHUSU ESTONIJA**

Od 21. do 23. 11. 2022 je v Tallinu, Estonija potekal študijski obisk, izmenjava in usposabljanje, ki so ga organizirali v Svetu baltskih držav v okviru Promise Barnahus mreže. Prvi dan je bil namenjen predstavitev Praktičnega dela v Barnahusu, s poudarkom na obravnavi otrok s škodljivim vedenjem. V predstavitev smo aktivno sodelovali predstavniki Estonije, Finske, Irske in Slovenije. Skozi predstavitev dela v lokalnem okolju smo si izmenjali vprašanja, izzive in rešitve. Drugi dan smo spoznali implementacijo Barnahusa v Estoniji in njihov sistem zaščite otrok. Ogledali smo si prostore Barnahusa v Tallinu. Pridružila sta se nam tudi moldavska in armenska delegacija. Tretji dan je bil namenjen multidisciplinarnem in medinstitucionalnem sodelovanju, kjer smo skozi delavnice spoznavali različne načine dela in sistem vključitve Barnahusa v posameznih državah.

#### ❖ **BARNAHUS FORUM V STOCKHOLMU IN OBISK BARNAHUS LINKÖPING IN STOCKHOLM**

Štiri strokovne delavke javnega zavoda Hiša za otroke so se med 4. 12. 2022 in 7. 12. 2022 udeležile službene poti na Švedsko. 5. 12. 2022 je bila v Stockholmu organizirana konferenca Barnahus Forum, kjer so se tri strokovne delavke udeležile dogodka kot poslušalke, ena pa je kot aktivna udeleženka sodelovala pri izvedbi delavnice, ki sta jo vodila Linda Cordisco Steel iz NCAC ter Par Stihl, AvBit Sweden in se je nanašala na izvedbo forenzičnega intervjuja vključno s praktičnim prikazom programskega orodja Avatar. 6. 12. 2022 je bil organiziran študijski obisk Barnahus Linköping v kraju Linköping, kjer smo si ogledali ustanovo, strokovne delavke pa so nam podrobno razložile način obravnave otrok ter potek medinstucionalnega sodelovanja.

#### ❖ **UDELEŽBA NA POSVETU E-ZLORABE OTROK: MLADOLETNI STORILCI**

Strokovni delavci Hiše za otroke so se 20. 9. 2022 udeležili 12. posveta z naslovom E-zlorabe otrok: mladoletni storilci, ki so ga organizirali Prijavna točka Spletno oko (Center za varnejši internet Slovenije, UL-FDV), Uprava kriminalistične policije pri Generalni policijski upravi ter Združenje za informatiko in telekomunikacije pri Gospodarski zbornici Slovenije in je potekal na Fakulteti za družbene vede.

#### ❖ **STROKOVNO USPOSABLJANJE IZ KOMBINIRANE STARŠ-OTROK KOGNITIVO VEDENJSKE TERAPIJE (ang. COMBINED PARENT-CHILD COGNITIVE BEHAVIOUR THERAPY)**

Ministrstvo za pravosodje je kot partner v projektu PROMISE 3, ki se sofinancira iz Programa Evropske unije za pravice, enakost in državljanstvo, zagotovilo za slovenske strokovnjake psihologe usposabljanja za krizno in psihosocialno pomoč otrokom - žrtvam, pričam ali storilcem kaznivih dejanj ter njihovim družinam. Organizirano je bilo specializirano akreditirano usposabljanje iz kognitivno vedenjske terapevtske smeri, imenovane Kombinirana starš-otrok kognitivno vedenjska terapija. Terapevtski pristop omogoča delo z otroki in njihovimi družinami v primeru, ko starši uporabljajo neprimerne nasilne vzgojne metode in za katere so centri za socialno delo podali oceno, da se stiki med otrokom(ci) in starši(skrbniki) lahko ohranijo. Obravnava vključuje družine v izvenbolnišnični obravnavi, individualno ali v skupini v trajanju najmanj 16 tednov.

Za pridobitev certifikata CPC-CBT terapevta, so udeleženci usposabljanja opravili več aktivnosti: udeležba na 4 seminarjih, priprava in študij gradiv, izvedba CPC-CBT terapije v celoti z eno družino tekom usposabljanja v ko-terapevtskem paru, udeležba na 12 strokovnih supervizijah (v živo in na daljavo).

Seminarji so bili izvedeni v prostorih zavoda v obdobju od septembra 2022 do januarja 2023 v obsegu 58 ur, terapevtsko delo z družinami in supervizije so še v teku in se bodo predvidoma zaključile v sredini maja 2023.

Usposabljanja se je udeležila ena strokovna delavka zavoda in 19 zunanjih strokovnjakov psihologov, ki so zaposleni po različnih socialno varstvenih in zdravstvenih ustanovah v več regijah Slovenije. Hiša za otroke je z usposabljanjem zunanjih strokovnjakov vzpostavila bazo strokovnjakov, ki bi lahko izvajala terapevtsko podporo otrokom in mladostnikom, obravnavanih v Hiši za otroke v okviru predkazenskega ali kazenskega postopka, ki zaradi geografskih, socialno-ekonomskih ali drugih

pomembnih okoliščin ne bi mogli koristiti psihosocialne podpore v Ljubljani. Usposabljanja se je udeležilo 19 zunanjih strokovnjakov.

#### ❖ **IZOBRAŽEVANJE STROKOVNE DELAVKE IZ BARNAHUS ONEHOUSE, GALWAY, IRSKA**

Strokovna delavka Niamh O'Loughlin iz Barnahus Onehouse, Galway, Irska, je med 7. in 9. 11. 2022 obiskala Hišo za otroke, z namenom predstavitve vzpostavljanja, delovanja in dela v Barnahus Onehouse, ter podpore in pomoči pri strokovnih vprašanjih, s katerimi smo se v začetni fazi srečevali strokovni delavci v Hiši za otroke. Strokovna delavka je izvedlatudi predavanja z naslovom "*Vloga socialnega delavca v Barnahusu – irske izkušnje*" v okviru usposabljanja za strokovne delavce centrov za socialno delo.

#### ❖ **SUPERVIZIJA**

V mesecu decembru 2022 smo izvedli uvodno supervizijo s priznano strokovnjakinjo za izvajanje forenzičnih zaslišanj. Hiša za otroke se je zavezala, da bo svojim zaposlenim nudila pomoč v obliki strokovnih supervizij, ki omogočajo doseganje višje ravni strokovne kompetentnosti, poklicno refleksijo in spodbujajo osebni razvoj zaposlenih. Sklenili smo sodelovanje s prof. dr. Gordano Buljan Flander, klinično psihologinjo in psihoterapevtko in 23. 11. 2022 izvedli prvo supervizijsko srečanje. Redna supervizijska srečanja se bodo nadaljevala v letu 2023.

#### ❖ **DELAVNICI ZA ZAPOSLENE**

Za vzpostavitev timskega sodelovanja, razumevanja vlog posameznih zaposlenih, razumevanja lastnih strokovnih kompetenc in osnovne usmeritve pri začetnem delovanju in organizaciji dela glede na zastavljen načrt dela v okviru pilotnega delovanja javnega zavoda, smo v decembru 2022 sodelovali s zunanjim strokovnjakom iz 3P izobraževanje in svetovanje s.p. Izvedeni sta bili dve delavnici za zaposlene s poudarkom na mehkih načinih medsebojnega sodelovanja v timu.

V okviru delavnic smo se usmerili v naslednje teme: prioritete naloge tima za doseganje osnovnih ciljev zavoda, intervencije pri vzpostavljanju novega načina sodelovanja v obstoječih sistemih, orodja učinkovitega vodenja sestankov skupaj z elementi povezovanja, poznavanje vloge drugih oseb v timu, pomen evalvacije po opravljenih ključnih nalogah, načini vsakodnevnega upravljanja in načrtovanja, individualni slogi zaposlenih pri reševanju skupnih nalog, prepoznavanje lastnih prevladujočih slogov učenja, različnih vrst komunikacije, vloge lastnih prepričanj o delu, strategije delovanja v timu za ohranjanje dobre delovne klime in zaupanja za boljšo splošno učinkovitost pri delu.

## 1. LETO 2021

### 1.1. POROČILO POSLOVANJA JZ HIŠA ZA OTROKE ZA LETO 2021

Vlada RS je na podlagi 6- člena ZZOKPOHO in 45. člena Zakona o zavodih (Uradni list RS 12/91, 8/96, 36/06-ZPDZC in 127/06-ZJZP) s Sklepom Vlade Republike Slovenije o ustanovitvi Javnega zavoda Hiša za otroke št. 00720-19/2021 z dne 22.7.2021 podala osnove za ustanovitev in registracijo Javnega zavoda Hiša za otroke. S tem sklepom se za izvajanje celostne obravnave otrok v skladu z določbami ustanovi Javni zavod Hiša za otroke ter se uredijo njegov status, razmerja med ustanoviteljem in zavodom ter temeljna vprašanja organiziranosti, dejavnosti in financiranje zavoda. Ustanovitelj zavoda je Republika Slovenija. Ustanoviteljske pravice in obveznosti Republike Slovenije izvaja Vlada Republike Slovenije.

V skladu z 11. členom Sklepa o ustanovitvi javnega zavoda, je bil imenovan 18. 11. 2021 imenovan vršilec dolžnosti direktorja. Javni zavod je bil v register poslovnih subjektov vpisan 17.12.2021, tako da je javni zavod šele takrat dobil poslovno sposobnost. V skladu z 31. členom Sklepa so bila v letu 2021 zagotovljena sredstva v višini 35.000 evrov za ustanovitev in začetek delovanja zavoda, ki so se prenesla s proračunske postavke PP 211119 – Celostna obravnava otrok v hiši za otroke Ministrstva za pravosodje.

V skladu z 28. členom Sklepa so bile naloge vršilca dolžnosti direktorja:

- ❖ do imenovanja direktorja vodi, predstavlja in zastopa zavod,
- ❖ ob uveljavitvi tega sklepa takoj začne postopek vpisa zavoda v sodni register in izvede vse postopke, ki so potrebni za vpis v sodni register, ter opravi druge naloge, potrebne za zagotovitev delovanja zavoda v skladu s tem sklepom,
- ❖ v enem mesecu od imenovanja pripravi predlog statuta zavoda in predlog akta o sistemizaciji delovnih mest,
- ❖ v dveh mesecih od imenovanja pripravi program dela, kadrovski načrt in finančni načrt zavoda za leto 2022 ter ga pošlje v sprejem svetu zavoda.

Naloge v.d. direktorja niso bile opravljene. Po nastopu direktorice javnega zavoda je bil dokončan Statut in dopolnjen Akt o sistemizaciji delovnih mest. Prav tako ni bil pripravljen program dela, kadrovski in finančni načrt zavoda za leto 2022. V.d. direktorja prav tako ni pripravil zaključnega poročila javnega zavoda.

Ob primopredaji niso bile predane vse informacije, tudi nekateri odnosi s poslovnimi subjekti so se pokazali šele kasneje.

## 1.2. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV V LETU 2021

V skladu z 31. členom Sklepa o ustanovitvi Javnega zavoda hiša za otroke so bila v letu 2021 zagotovljena sredstva v višini 35.000 evrov za ustanovitev in začetek delovanja zavoda, ki so se prenesla s proračunske postavke PP 211119 – Celostna obravnava otrok v hiši za otroke Ministrstva za pravosodje.

**Sredstva v višini 35.000 eur so bila v dobro podračuna nakazana 30.12.2021.**

Prihodki in odhodki:

Sredstva v bilanci stanja za leto 2021		
1	Prihodki – nakazana denarna sredstva	35.000
2	Odhodki	0
Razlika prihodki in odhodki		35.000

### PRESEŽEK

Iz naslova državnega proračuna je Republika Slovenija dne 30.12.2021 nakazala denarna sredstva v višini 35.000 eur za namen začetnega delovanja javnega zavoda in v tekočem obdobju do 31.12.2021 javni zavod Hiša za otroke ni imel odhodkov. Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2021 tako znaša 35.000 eur.

Na podlagi 21. člena Sklepa o ustanovitvi sme javni zavod presežek prihodkov nad odhodki, ki ga zavod doseže pri opravljanju svoje dejavnosti, uporabiti za opravljanje in razvoj dejavnosti, za katere je ustanovljen. O porabi presežka prihodkov nad odhodki odloča vlada na predlog sveta zavoda.

Glede na to, da je javni zavod Hiša za otroke v letu 2022 začel z delovanjem, težko ocenimo dejanske stroške, ki bodo nastali in ki nastajajo ob vzpostavitvi Hiše za otroke, zato bi znesek denarnih sredstev v višini 35.000 EUR prerazporedil v rezervo. Sredstva razporejena v rezervo bi nam omogočala likvidnost pri morebitnem pokrivanju stroškov tekočega poslovanja in plačilo morebitnih višjih stroškov tekočega vzdrževanja, nakup dodatne opreme, dodatne akcije za ozaveščanje javnosti in izobraževanje zaposlenih.

### Predlog sklepa:

**Sredstva poslovnega izida - presežka prihodkov nad odhodki za poslovno leto 2021 v višini 35.000,00 € se namenijo za morebitno pokrivanje stroškov tekočega poslovanja in plačilo morebitnih višjih stroškov tekočega vzdrževanja, nakup dodatne opreme, dodatne akcije za ozaveščanje javnosti in izobraževanje zaposlenih.**

## 2. LETO 2022

### 2.1. POROČILO POSLOVANJA JZ HIŠA ZA OTROKE ZA LETO 2022

Poslovanje javnega zavoda se je v letu 2022 začelo. Z nastopom direktorice javnega zavoda se je javni zavod registriral v urad za javna plačila in vzpostavljeni so bili vsi pogoji, da je javni zavod lahko začel finančno poslovati.

Financiranje javnega zavoda Hiša za otroke je V LETU 2022 zagotovljeno v skladu s finančnim načrtom. Zavod se financira:

- ❖ **Sredstva Norveškega finančnega mehanizma 2014-2021:** Program Izobraževanje – krepitev človeških virov. Nosilec projekta z naslovom HIŠA ZA OTROKE, BARNAHUS je Ministrstvo za pravosodje. Javni zavod Hiša za otroke je v skladu s sporazumom o partnerstvu postal projektni partner dne 1.6.2022, št. pogodbe: C2030-22-200712. V skladu z 8. členom Sporazuma o partnerstvu se sredstva nakazujejo projektnemu partnerju v obliki predplačil. Dokazila o izdatkih projektnega partnerja predloži javni zavod nosilcu projekta pred novim zahtevkom.
- ❖ **Sredstva proračuna Republike Slovenije** na podlagi Pogodbe o financiranju Javnega zavoda Hiša za otroke – za obdobje 1.1.2022 do 31.12.2022. št. C2030-22-211102. Ministrstvo je v skladu s Programom dela, kadrovskim in finančnim načrtom zagotovilo sredstva iz proračunske postavke 211119 – Celostna obravnava otrok v hiši za otroke.

### 2.2. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV V LETU 2022

Iz tabele **IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2022** je razvidno, da je javni zavod v letu 2022 skupaj porabil 146.812,07 eur. Od tega je bilo porabljenih 68% za stroške dela, preostanek pa so izdatki za blago in storitev. Večino porabljenih sredstev je javni zavod pokril iz projektnih sredstev Norveškega finančnega mehanizma, to je 71,01%, iz sredstev proračuna Republike Slovenije je bilo porabljenih 28,99 %, kar znaša 42.567,53 eur.

#### PRESEŽEK

Skupna vrednost presežka javnega zavoda Hiša za otroke znaša **116,43** eur in izhaja iz naslova prejetih obresti za pozitivno stanje na podračunu EZR. Prejeta likvidnostna sredstva iz naslova avansa je zavod namenil poslovanju v letu 2023, kar izkazuje preko kontov časovnih razmejitev.

#### Vrednosti razmejitev po posameznih virih financiranja:

- ❖ **12.242,13 eur** iz naslova projekta Norveškega finančnega mehanizma. Sredstva iz naslova projekta javni zavod prejema na podlagi avansov in bo omenjena sredstva porabil preden bo zaprosil za nov avans.
- ❖ **1.110,71 eur** iz naslova sredstev Proračuna Republike Slovenije. Sredstva se bodo v letu 2023 porabila za opravljanje in razvoj dejavnosti javnega zavoda, za stroške tekočega vzdrževanja ter nakup dodatne opreme.

- ❖ **7.000 eur** iz naslova donacij bo javni zavod porabil za nakup akvarija in opremo čakalnic (didaktične igrače, blazine, material za sproščanje) v skladu z donacijskimi pogodbami.

#### **Predlog sklepa:**

**Sredstva poslovnega izida - presežka prihodkov nad odhodki za poslovno leto 2022 v višini 116,43 eur se namenijo za morebitno pokrivanje stroškov tekočega poslovanja in plačilo morebitnih višjih stroškov tekočega vzdrževanja, nakup dodatne opreme, dodatne akcije za ozaveščanje javnosti in izobraževanje zaposlenih.**

**Izkaz prihodkov in odhodkov v letu 2022 je prikazan v spodnjih tabelah:**

**Tabela 1: Izkaz prihodkov in odhodkov – leto 2022**

#### **Obrazložitev tabele:**

- ❖ Skupna vrednost porabljenih sredstev je 146.812,07 eur kar predstavlja manj od planiranega zneska odhodkov.
- ❖ Za stroške dela je bilo porabljenih 67,81 % vseh porabljenih sredstev, od tega jih je javni zavod 85,80 % pokrila iz projektnih sredstev in 14,20 % iz stroškov proračuna.
- ❖ Izdatki za blago in storitev so znašali 32,19 % vseh porabljenih sredstev, od tega jih je bilo 39,84% kritih iz projektnih sredstev in 60,16 % iz sredstev proračuna.
- ❖ Višji delež na proračunski postavki je vezan na poplačilo v.d. direktorja v višini 16.767,00 eur. V razpredelnici je znesek knjižen pod konto prejemki zunanjih sodelavcev.

**Tabela 2: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka**

#### **Obrazložitev:**

- ❖ Presežek prihodkov nad odhodki v višini 26.024,66 evra je nastal iz naslova prejetih avansov za stroške, ki so bili plačani v letu 2023.

Tabela 1: Izkaz prihodkov in odhodkov – leto 2022

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO FAKTURIRANI REALIZACIJI - LETO 2022								
	LETO 2021	LETO 2022						
		proračun	%	NFM	%	DRUGI VIRI	SKUPAJ	% od skupnih izdatkov
<b>PRIHODKI</b>								
PRIHODKI IZ PRORAČUNA	35.000,00	42.567,53		104.244,54				
OBRESTI POZITIVNEGA STANJA		116,43						
DRUGI PRIHODKI								
<b>SKUPAJ</b>	<b>35.000,00</b>	<b>42.683,96</b>	<b>29,05</b>	<b>104.244,54</b>	<b>70,95</b>	<b>0,00</b>	<b>146.928,50</b>	<b>100,00</b>
<b>ODHODKI</b>								
<b>464 STROŠKI DELA</b>								
4640 PLACE ZAPOSLENIH		11.132,47		64.429,56			75.562,03	
4641 NADOMESTILA PLAC ZAPOSLENCEV				1.857,28			1.857,28	
4642 POVRACILA ZAPOSLENIM		640,58		4.556,71			5.197,29	
4644 REGRES ZA LETNI DOPUST		411,05		2.730,99			3.142,04	
4646 PRISPEVKI IZPLAČEVALCA OD PLAC, NADOM. PLAC, BONITET IN		1.817,19		10.824,64			12.641,83	
4647 DRUGE DAJATVE IZPLAČEVALCA OD PLAC, NADOM. PLAC, BONIT		132,69		1.017,97			1.150,66	
<b>SKUPAJ</b>		<b>14.133,98</b>	<b>14,20</b>	<b>85.417,15</b>	<b>85,80</b>	<b>0,00</b>	<b>99.551,13</b>	<b>67,81</b>
<b>460 + 461 IZDATKI ZA BLAGO IN STORITVE</b>								
PISARNIŠKI MATERIAL IN STORITVE		2.644,70					2.644,70	
CISTILNI MATERIAL IN STORITVE				316,32			316,32	
STORITVE VAROVANJA ZGRADB IN PROSTOROV				41,72			41,72	
RACUNOVODSKE, REVIZORSKE IN SVETOVALNE STORITVE		2.720,60					2.720,60	
IZDATKI ZA REPREZENTANCO		161,72					161,72	
HRANA, STORITVE MENZ IN RESTAVRACIJ		296,05					296,05	
STROŠKI VAROVANJA				152,18			152,18	
DROBNI INVENTAR		764,95					764,95	
ELEKTRICNA ENERGIJA				5.007,60			5.007,60	
PORABA KURIV IN STROŠKI OGREVANJA				4.470,69			4.470,69	
PORABA DRUGE ENERGIJE				60,12			60,12	
VODA IN KOMUNALNE STORITVE				541,25			541,25	
ODVOZ SMETI				174,44			174,44	
TELEFON, FAKS, ELEKTRONSKA POŠTA				262,88			262,88	
POŠTNINA IN KURIRSKÉ STORITVE		40,76					40,76	
GORIVA IN MAZIVA ZA PREVOZNA SREDSTVA				197,86			197,86	
VZDRŽEVANJE IN POPRAVILA VOZIL				251,05			251,05	
PRISTOJBINE ZA REGISTRACIJO VOZIL				105,95			105,95	
STROŠKI NAKUPA VINJET IN URBANE		30,00		110,00			140,00	
DRUGI PREVOZNI IN TRANSPORTNI STROŠKI		548,54					548,54	
DNEVNICE ZA SLUŽBENA POTOVANJA V DRŽAVI				155,43			155,43	
HOTELSKÉ IN RESTAVRACIJSKE STORITVE V DRŽAVI				777,00			777,00	
STROŠKI PREVOZA V DRŽAVI				342,44			342,44	
DNEVNICE ZA SLUŽBENA POTOVANJA V TUJINI		743,10					743,10	
HOTELSKÉ IN RESTAVRACIJSKE STORITVE V TUJINI		276,00					276,00	
STROŠKI PREVOZA V TUJINI		228,09					228,09	
DRUGI IZDATKI ZA SLUŽBENA POTOVANJA		15,05					15,05	
TEKOČE VZDRŽEVANJE POSLOVNIH OBJEKTOV		3.185,42		4.378,22			7.563,64	
PLAČILA ZA DELO PREKO ŠTUDENTSKEGA SERVISA				651,54			651,54	
PLAČILA BANCNIH STORITEV		8,25					8,25	
PREJEMKI ZUNANJIH SODELAVCEV		16.767,00					16.767,00	
IZDATKI ZA STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH				830,70			830,70	
ODHODKI ZA OBRESTI		3,32					3,32	
<b>SKUPAJ BLAGO IN STORITVE</b>		<b>28.433,55</b>	<b>60,16</b>	<b>18.827,39</b>	<b>39,84</b>	<b>0,00</b>	<b>47.260,94</b>	<b>32,19</b>
<b>STROŠKI IN IZDATKI SKUPAJ</b>		<b>42.567,53</b>	<b>28,99</b>	<b>104.244,54</b>	<b>71,01</b>	<b>0,00</b>	<b>146.812,07</b>	<b>100,00</b>
<b>RAZLIKA PRIHODKOV NAD ODHODKI (HIŠA ZA OTROKE)</b>	<b>35.000,00</b>	<b>116,43</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>116,43</b>	
*- prihodek črpan iz postavke proračuna PP 211119 (po načelu denarnega toka)		43.678,24		116.486,67				

**Tabela 2: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka**

Naslov zavoda: Hiša za otroke

**FINANČNO POROČILO LETO 2022 - izkaz prihodkov in odhodkov po denarnem toku v EUR**

v EUR/brez stotinov

Konto	Namen/ dejavnost	Realizacija 2021	Realizacija 2022 vir MINISTRSTVO	Realizacija 2022 vir NFM	Realizacija 2022 vir OSTALO	Realizacija 2022 SKUPAJ	Delež od skupnih prih./odh.
1	2	3	4	5	6	7	8=7/4*100
<b>7</b>	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>35.000</b>	<b>43.678</b>	<b>116.487</b>	<b>7.053</b>	<b>167.218</b>	<b>100</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>35.000</b>	<b>43.678</b>	<b>116.487</b>	<b>7.053</b>	<b>167.218</b>	<b>100</b>
	<b>A. PRIHODKI IZ SREDSTEV JAVNIH FINANC</b>	<b>35.000</b>	<b>43.678</b>	<b>116.487</b>	<b>0</b>	<b>160.165</b>	<b>96</b>
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	35.000	43.678	116.487	0	160.165	96
7400	Transforni prihodki za tekočo porabo od Ministrstva za pravosodje	35.000	43.678			43.678	26
7400	Drugi transforni prihodki iz državnega proračuna (druga ministrstva)			116.487		116.487	70
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	0	0	0	0	0	-
<b>7</b>	<b>B) DRUGI PRIHODKI ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI JAVNE SLUŽBE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.053</b>	<b>7.053</b>	<b>4</b>
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja					0	-
del 7102	Prejete obresti				53	53	0
	Prejete donacije iz domačih virov				7.000	7.000	4
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>40.701</b>	<b>100.493</b>	<b>0</b>	<b>141.194</b>	<b>84</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>0</b>	<b>40.701</b>	<b>100.493</b>	<b>0</b>	<b>141.194</b>	<b>84</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>	<b>0</b>	<b>12.186</b>	<b>73.575</b>	<b>0</b>	<b>85.761</b>	<b>51</b>
del 4000	Plače in dodatki		11.134	66.287		77.421	46
del 4001	Regres za letni dopust		411	2.731		3.142	2
del 4002	<b>Povračila in nadomestila</b>	<b>0</b>	<b>641</b>	<b>4.557</b>	<b>0</b>	<b>5.197</b>	<b>3</b>
400202	Prehrana		425	3.109		3.534	2
400203	Prevoz		215	1.448		1.663	1
ostalo 4002	Drugo					0	-
	<b>Sredstva za delovno uspešnost</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
del 4009	<b>Drugi izdatki zaposlenim</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>	<b>0</b>	<b>1.948</b>	<b>11.845</b>	<b>0</b>	<b>13.792</b>	<b>8</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje 8,85%		991	5.917		6.908	4
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje 6,66		794	4.740		5.534	3
del 4012	Prispevek za zaposlovanje 0,06		23	114		137	0
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo 0,53		7	56		62	0
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU		133	1.018		1.151	1
						0	-
	<b>C. Izdatki za blago in storitve</b>	<b>0</b>	<b>26.567</b>	<b>15.074</b>	<b>0</b>	<b>41.641</b>	<b>25</b>
4020	Pisarniški material in storitve		4.713	252		4.965	3
4021	Posebni material in storitve		765	0		765	0
4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije		5	7.663		7.668	5
4023	Prevozni stroški in storitve		579	846		1.424	1
4024	Izdatki za službena potovanja		550	1.044		1.595	1
4025	Tekoče vzdrževanje		3.185	3.786		6.971	4
4026	Poslovne najemnine in zakupnine					0	-
4027	Kazni in odškodnine					0	-
<b>4029</b>	<b>Drugi operativni odhodki</b>	<b>0</b>	<b>16.770</b>	<b>1.482</b>	<b>0</b>	<b>18.253</b>	<b>11</b>
402901	Plačila avtorskih honorarjev					0	-
402902	Plačila po pogodbah o delu		16.767			16.767	10
402903	Plačila za delo preko študentskega servisa			652		652	0
402907	Izdatki za strokovno izobraževanje zaposlenih			831		831	0
402909	Stroški sodnih postopkov					0	-
402940	Prispevek za vzpodbijanje zaposlovanja invalidov po ZZRZ1					0	-
402920	Sodni stroški, storitve odvetnikov, notarjev in drugo					0	-
4029 - ostalo	Drugi operativni odhodki		3			3	0
<b>420</b>	<b>Investicijski odhodki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
4202	Nakup opreme (lokalna skupnost + drugi viri)					0	-
420	Druga vlaganja (investicijsko vzdrževanje in podobno)					0	-
						0	-
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>35.000</b>	<b>2.977</b>	<b>15.994</b>	<b>7.053</b>	<b>26.025</b>	<b>16</b>
	- od tega iz naslova javne službe	35.000	2.977	15.994	7.053	26.025	16
	- od tega iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0	0	0	0	0	-
	<b>IV. Vir financiranja presežka odhodkov nad prihodki</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
						0	-

Dodatek

Datum:

Domžale, 1.3.2023

Preglednico izpolnil:

Bojan Težak, računovodja

Tel. št.:

081 601008

Žig in podpis odgovorne osebe:

Simona Mikec

### 2.3. ODHODKI JAVNEGA ZAVODA GLEDE NA FINANČNI NAČRT

V tabeli ODHODKI JAVNEGA ZAVODA GLEDE NA FINANČNI NAČRT so prikazani odhodki javnega zavoda v primerjavi s planiranim finančnim načrtom. Finančnega načrta nismo dosegli in smo porabili manj sredstev od načrtovanih. V mesecu novembru 2022 smo sicer pripravili nov finančni načrt, ki pa ga vlada ni obravnavala v roku, da bi lahko bil relevanten, zato je primerjava narejena na podlagi sprejetega finančnega načrta z dne 18.6.2022.

FINANČNI NAČRT HIŠA ZA OTROKE LETO 2022						
Dejavnost	LETO 2022					
	proračun		NFM		SKUPAJ	
	PLAN	DEJANSKO	PLAN	DEJANSKO	PLAN	DEJANSKO
<b>Izdatki za plače s prispevki in davki, prehrano, prevozom in regresom za letni dopust (preračunan delež za 8 oz. 6 mesecev)</b>						
Stroški za plače zaposlenih	48.728,60	14.133,98	93.189,31	85.417,15	141.917,91	99.551,13
V.d. direktorja	16.767,00	16.767,00			16.767,00	16.767,00
<b>SKUPAJ</b>	65.495,60	30.900,98	93.189,31	85.417,15	158.684,91	116.318,13
<b>Izdatki za zunanje strokovnjake in storitve</b>						
Mentorstvo in supervizija			7.500,00	830,70	7.500,00	830,70
Telesni pregledi			6.000,00		6.000,00	0,00
Zunanji izvajalci storitev Hiše za otroke			6.500,00	651,54	6.500,00	651,54
Komunikacijski dogodki- 20 %			3.000,00		3.000,00	0,00
Računovodske, kadrovske in pravne storitve	5.000,00	2.720,60			5.000,00	2.720,60
Stroški za različne tiskovine in izdelke			3.500,00		3.500,00	0,00
<b>SKUPAJ</b>	5.000,00	2.720,60	26.500,00	1.482,24	31.500,00	4.202,84
<b>Izdatki za blago in storitve</b>						
Pisarniški material	5.000,00	2.649,05			5.000,00	2.649,05
Drobni inventar (knjige, didaktične igrače, pripomočki)		764,95	5.000,00		5.000,00	764,95
Tekoče vzdrževanje	17.000,00	3.396,15	8.000,00	5.151,32	25.000,00	8.547,47
Energija in komunalne storitve			12.000,00	10.254,10	12.000,00	10.254,10
Prevozni stroški in storitve		2.135,80	30.000,00	1.939,73	30.000,00	4.075,53
<b>SKUPAJ</b>	22.000,00	8.945,95	55.000,00	17.345,15	77.000,00	26.291,10
<b>STROŠKI SKUPAJ</b>	92.495,60	42.567,53	174.689,31	104.244,54	267.184,91	146.812,07

#### Obrazložitev tabele:

Realizacija finančnega načrta ni bila v celoti izvedena na vseh planiranih postavkah. Razlogi so:

- ❖ Kadrovsko se je javni zavod Hiša za otroke zapolnil šele v mesecu septembru in oktobru, kar pomeni, da nismo uspeli realizirati zastavljenih ciljev.
- ❖ Izdatki za blago in storitve so bile v finančnem načrtu zgolj ocenjene, saj nismo vedeli, koliko bodo znašali obratovalni, administrativni in drugi stroški, potrebni za izvajanje dejavnosti.
- ❖ Pogovori z zunanjimi strokovnjaki za sodelovanje so se sicer začeli že v letu 2022, vendar bo glede na usklajevanje obveznosti do realizacije prišlo šele v letu 2023.
- ❖ V letu 2022 nismo izvedli načrtovanih aktivnosti glede komunikacijskih dogodkov, promocijskega materiala in telesnih pregledom. Aktivnosti bomo prenesli v leto 2023.